



PwC Suomen Toimintakertomus ja tilinpäätös

2026



Sisällys

Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen 30.6.2026 liitetiedot	10
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	17
Tilintarkastuskertomus	18

Toimintakertomus

1 Tilikauden toiminta

PricewaterhouseCoopers Oy (PwC Suomi) on suomalainen, yhtiössä työskentelevien asiantuntijoiden omistama yhtiö, jolla on tilintarkastusyhteisön asema. PwC Suomen palvelut kattavat tilintarkastuksen ja muut varmennuspalvelut, yritysjärjestelypalvelut, liikkeenjohdon konsultoinnin sekä veroneuvonnan ja lakipalvelut. Toimintamme kattaa koko Suomen. Olemme osa globaalisti toimivaa PwC-ketjua.

2 Taloudellinen asema, tuloskehitys ja investoinnit

PwC Suomen taloudellinen asema oli hyvä koko tilikauden ja liikevaihtomme ylitti ensimmäisen kerran 200 miljoonaa euroa. Kasvua saavutettiin erityisesti vero- ja lakipalveluissa sekä neuvonantopalveluissa. Tilintarkastus- ja varmennuspalveluissa liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla. Kannattavuutemme pysyi hyvällä tasolla. Liikevoitto kasvoi merkittävästi edellisvuodesta liikevaihdon kasvun myötä kustannustason pysyessä maltillisena.

Liikevoitto päättyneeltä tilikaudelta oli 20,1 miljoonaa euroa (12,6 milj.) eli 9,9 % liikevaihdosta (6,4 %).

Omavaraisuusaste oli 25,6 % (20,5 %) ja oman pääoman tuotto 87,8 % (59,7 %). Rahoitustilanne pysyi hyvänä koko tilikauden ajan. PwC Suomella ei ole korollista velkaa.

Tilikauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,6 miljoonaa euroa (1,7 milj.). Investoinnit kohdistuivat kalustoon.

3 Yhtiörakenne ja sen muutokset

Yhtiöllä ei ole tytär- tai osakkuusyhtiöitä. Yhtiörakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

4 Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

Asiantuntijaorganisaationa henkilöstön osaaminen, motivaatio ja hyvinvointi ovat keskeisiä menestystekijöitä yhtiöllemme. Yhtiömme ja koko PwC-ketjun strategian keskiössä ovat osaamisen yhdistäminen ja yhdessä tekeminen, teknologian hyödyntäminen sekä digi- ja datataitojen kehittäminen. Strategian mukaisesti panostimme voimakkaasti henkilöstön ammatillisen osaamisen kehittämiseen, esimiesvalmennukseen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen. Koko henkilöstömme on koulutettu tekoälytyökalujen käyttöön. Koulutuksessa

painotetaan tekoälyn vastuullista käyttöä ja asiantuntijan vastuuta palveluiden tuottajana.

Koko vakinainen henkilöstö kuuluu yhtiö- ja yksilötason tavoitteisiin sidotun palkitsemisjärjestelmän piiriin. Vuosittain jaettavan tulospalkkion määrästä ja jakoperusteista päättää yhtiön johto.

PwC Suomen henkilöstön kokonaismäärä laski edellisvuodesta 7,7 % ja oli tilikauden päättyessä 1 314 henkilöä (1 423). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 1 400 (1 477), josta osa-aikaisesti työskenteleviä oli 6,9 % (9,2 %). Henkilöstön keski-ikä tilikauden päättyessä 36,8 vuotta (35,7). Keskimääräinen palveluksessa oloaika oli 7,4 vuotta (6,5). Henkilöstöstä 54 % (52 %) oli naisia, 46 % (48 %) miehiä ja 0 % (0 %) ei halunnut ilmoittaa sukupuoltaan.

Henkilöstön määrästä tilikauden lopussa oli lakisääteisissä tilintarkastuspalveluissa 37,7 % (41,1 %), muissa palveluissa 46,7 % (46,5 %) ja sisäisissä palveluissa 15,6 % (12,4 %).

Henkilöstö	2026	2025	2024
Palkat ja palkkiot tilikaudella (milj. eur)	107,4	108,8	104,0
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	1 314	1 423	1 419
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	1 400	1 477	1 440
Keski-ikä tilikauden päättyessä	36,8	35,7	35,4
Keskimääräinen palveluksessa oloaika vuosina	7,4	6,5	6,0
Miesten osuus henkilöstöstä	46 %	48 %	48 %
Naisten osuus henkilöstöstä	54 %	52 %	52 %
Sukupuolta ei ilmoitettu	0 %	0 %	0 %

5 Yhtiön hallinto

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen, johon kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 22.10.2025 valittiin samat hallituksen jäsenet jatkamaan tilikaudelle 2026. Tilikaudella hallituksessa ovat toimineet KHT Sari Elonheimo hallituksen puheenjohtajana ja hallituksen jäsenenä KHT Jukka Karinen, Marko Koski, Elina Kumpulainen, KHT Markku Launis, KHT Samuli Perälä ja Kimmo Vilske.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.7.2023 lähtien Kauko Storbacka. Yhtiön tilintarkastajana yhtiökokous 22.10.2025 valitsi jatkamaan tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Satu Peltonen.

6 Yhtiön osakkeet ja hallituksen voimassa olevat valtuutukset

PricewaterhouseCoopers Oy:llä oli 30.6.2026 yhteensä 36 200 A-osaketta ja yksi C-osake. Osakelajikohtaiset määräykset sekä osakkeiden lunastus- ja suostumuslauseke on kirjattu yhtiöjärjestykseen.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 22.10.2025 hallituksen päättämään enintään 10 000 osakkeen suunnatusta osakeannista. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, joka pidetään viimeistään 31.12.2026. Valtuutuksen nojalla on 30.6.2026 mennessä annettu yhteensä 1 800 osaketta.

Tilikauden aikana toteutettiin yksi A-osakkeiden osakeanti. A-osakkeita annettiin 1 800 kpl, jotka suunnattiin uusmerkintänä uusille ja vanhoille osakkaille.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 22.10.2025 hallituksen päättämään enintään 10 000 oman osakkeen hankkimisesta muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, joka pidetään viimeistään 31.12.2026. Valtuutus koskee niiden osakkeenomistajien osakkeita, jotka valtuutuksen voimassa ollessa luopuvat työskentelystä yhtiössä tai muuten vähentävät osakeomistustaan. Tämän valtuutuksen perusteella hankittiin tilikaudella yhteensä 1 000 A-osaketta. Kaikki yhtiön hallussa olleet osakkeet on mitätöity 30.6.2026 mennessä.

A-osakkeen hinta sekä osakeannissa, että osakkeiden hankinnassa oli varsinaisen yhtiökokouksen 22.10.2025 vahvistama käypä hinta, 160 euroa/osake. Osakeannissa osakkeiden merkintähinta on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

7 Riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät riskit ovat toimialalle tyypillisiä ja liittyvät ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuuteen ja regulaation sekä teknologisen murroksen myötä muuntuviin markkinoihin. Hallitus arvioi liiketoimintaan liittyviä riskejä vuosittain ja valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan noudattamista. Vahinkoriskejä vastaan on suojauduttu vakuutuksin.

Yhtiö julkaisee 31.10.2026 mennessä avoimuusraportin, joka sisältää selvityksen yhtiön riskienhallinta- ja laadunvalvontajärjestelmästä.

8 Näkymät alkaneelle tilikaudelle

Näkymät alkaneelle tilikaudelle ovat pääasiassa positiiviset, vaikka markkinatilanne on edelleen epävakaa. Seuraamme markkinoiden kehitystä

huolellisesti, ja kehitämme henkilöstömme osaamista sekä teknologian hyödyntämistä vastataksemme asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin. Toimintamme tarkoituksena on rakentaa yhteiskuntaan luottamusta ja ratkaista merkittäviä ongelmia. Tätä tarkoitusta toteutamme tarjoamalla asiakkaillemme varmennuspalveluita ja neuvonantoa. Yksi merkittävistä toimeksiannoistamme on Kelan etuuskäsittelyn tietojärjestelmien laaja uudistushanke. Hanke on osa Kelan Eepos-kehittämishjelmaa, jossa Kela uudistaa etuuskäsittelyn ja asioinnin palvelut sekä niiden vaatimat alustat ja tietojärjestelmäpalvelut vuoteen 2032 mennessä. Hanke edellyttää pitkäaikaista sitoutumista ja huomattavaa resursointia, jota olemme tilikauden aikana vahvistaneet. Tämän lisäksi olemme entisestään kasvattaneet kyvykkyyttämme palvella asiakkaitamme muun muassa vaativissa yritysjärjestelyissä sekä teknologisen murroksen haasteissa.

9 Voittovarojen käyttö

Yhtiön jakokelpoiset varat 30.6.2026 tilinpäätöksessä ovat 20 849 209,57 euroa, josta tilikauden voitto on 16 482 041,18 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä myöskään OYL 13:2:ään perustuva maksukykyisyysarvio vaikuta osinkona jaettavien jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle jakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

Voittovarojen käyttö

Osinkona jaetaan 455 euroa / A-osake eli 36200 x 455 euroa, yhteensä	16 471 000,00
Jakokelpoisiin varoihin jätetään	4 378 209,57
Jakokelpoiset varat yhteensä	20 849 209,57

Tunnusluvut

	2026	2025	2024
Liikevaihto	203 558 417	197 968 177	190 806 520
Liikevoitto	20 074 098	12 644 027	16 844 648
Omavaraisuusaste	25,6 %	20,5 %	24,0 %
Oman pääoman tuotto	87,8 %	59,7 %	72,8 %

Tuloslaskelma

	1.7.2025–30.6.2026	%	1.7.2024–30.6.2025	%	Muutos-%
Liikevaihto	203 558 417,42	100,0	197 968 177,34	100,0	2,8
Liiketoiminnan muut tuotot	165 435,88	0,1	275 541,98	0,1	-40,0
Materiaalit ja palvelut					
Ulkopuoliset palvelut	-13 731 370,95	6,7	-15 049 745,42	7,6	-8,8
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-107 366 678,73	52,7	-108 823 098,18	55,0	-1,3
Henkilösivukulut	-23 351 892,66	11,5	-23 473 892,08	11,9	-0,5
	-130 718 571,39	64,2	-132 296 990,26	66,8	-1,2
Poistot ja arvonalentumiset	-1 273 661,82	0,6	-1 528 819,76	0,8	-16,7
Liiketoiminnan muut kulut	-37 926 151,56	18,6	-36 724 137,11	18,6	3,3
Liikevoitto	20 074 097,58	9,9	12 644 026,77	6,4	58,8
Rahoitustuotot ja -kulut	489 276,85	0,2	404 956,67	0,2	20,8
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	20 563 374,43	10,1	13 048 983,44	6,6	57,6
Tilinpäätössiirrot	36 869,09	0,0	40 331,65	0,0	-8,6
Tuloverot	-4 118 202,34	2,0	-2 733 175,65	1,4	50,7
TILIKAUDEN VOITTO	16 482 041,18	8,1	10 356 139,44	5,2	59,2

Tase

	30.6.2026	%	30.6.2025	%
Vastaavaa				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	24 625,26		41 761,74	
Aineelliset hyödykkeet	4 073 347,72		4 073 355,51	
Sijoitukset	96 089,21		96 089,21	
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 194 062,19	4,9	4 211 206,46	5,5
Vaihtuvat vastaavat				
Pitkäaikaiset saamiset	376 724,31		395 941,71	
Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	58 788 067,76		52 575 685,37	
Muut saamiset	141 817,36		177 228,20	
Siirtosaamiset	3 436 013,60		2 928 901,51	
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	62 365 898,72		55 681 815,08	
Rahoitusarvopaperit	9 000 000,00		11 469 382,02	
Rahat ja pankkisaamiset	9 064 385,67		5 046 888,67	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	80 807 008,70	95,1	72 594 027,48	94,5
	85 001 070,89	100,0	76 805 233,94	100,0
Vastattavaa				
Oma pääoma				
Osakepääoma	915 260,00		915 260,00	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 879 250,71		3 591 250,71	
Edellisten tilikausien voittovarot	487 917,68		914 178,24	
Tilikauden voitto (tappio)	16 482 041,18		10 356 139,44	
	21 764 469,57	25,6	15 776 828,39	20,5
Tilinpäätössiirtojen kertymä	654 805,97	0,8	691 675,06	0,9
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä				
Ostovelat	8 270 058,99		5 890 235,73	
Muut velat	15 810 978,76		16 106 455,52	
Siirtovelat	38 500 757,60		38 340 039,24	
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	62 581 795,35	73,6	60 336 730,49	78,6
	85 001 070,89	100,0	76 805 233,94	100,0

Rahoituslaskelma

	tEUR	1.7.2025–30.6.2026	1.7.2024–30.6.2025
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		20 563	13 049
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset		1 274	1 529
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot (netto)		-104	-113
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot		28	0
Rahoitustuotot ja -kulut		-489	-405
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		21 271	14 060
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)		-7 145	-1 705
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)		1 035	1 763
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		15 162	14 119
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista		-98	-118
Saadut korot liiketoiminnasta		560	523
Maksetut välittömät verot		-2 280	-2 700
Liiketoiminnan rahavirta (A)		13 345	11 824
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 578	-1 711
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-146	-146
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		426	547
Investointien rahavirta (B)		-1 299	-1 309
Rahoituksen rahavirta			
Uusmerkintä		288	640
Omien osakkeiden hankkiminen		-162	-455
Maksetut osingot		-10 620	-13 680
Rahoituksen rahavirta (C)		-10 494	-13 495
Rahavarojen realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset (voitto (+), tappio (-))		-3	0
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)		1 548	-2 980
Rahavarat tilikauden lopussa		18 064	16 516
Rahavarat tilikauden alussa		16 516	19 497
Rahavarojen muutos		1 548	-2 980

Rahoituslaskelman rahavarat sisältävät rahoitusarvopaperien sekä rahojen ja pankkisaamisten tase-erät.

Tilinpäätöksen 30.6.2026 liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnettyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot pois lukien myyntilaskun suorituksesta syntyvä valuuttakurssiero, joka esitetään rahoituserissä.

Liikevaihdon ja ulkopuolisten palveluiden esittämistapa

Liikevaihto esitetään Kirjanpitolautakunnan päätöksen 2007/1799 mukaisesti kirjaamalla globaalisti hallinnoitavien toimeksiantojen alihankinnat liikevaihtoon eli liikevaihtoon sisältyvät ne alihankinnat, joista PwC Suomella on täysi taloudellinen vastuu. Liikevaihtoon eivät kuitenkaan sisälly ulkomaiset, paikallisen PwC-yhtiön tekemät lakisääteiset tilintarkastukset. Vastaavat ulkomaisille PwC-toimistoille tilitetty maksut edellä mainitusta alihankintatyöstä kirjataan ulkopuolisiin palveluihin.

Liikevaihtoon sisältyvän ulkomaisten PwC-toimistojen suorittaman alihankintatyön määrä oli tilikaudella 13 731 371 euroa (ed. tilikausi 15 049 745 euroa).

Omaisuserien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintamenosta. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin, ilmenevät tuloslaskelman liitetiedoista. Sijoitukset ja rahoitusarvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan tilinpäätöshetken käypään arvoon. Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Taseen Rahoitusarvopaperit-erä koostuu kokonaisuudessaan korkorahastosta.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän noteerattuun keskipurssiin. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tilikaudella on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoja on poistoero, jotka taseessa esitetään tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Laskennallinen verosaaminen ja verovelka

Laskennallinen verosaaminen ja verovelka on esitetty liitetiedoissa tuloverojen yhteydessä.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2026	2025
1. Liikevaihto liiketoiminta-alueittain		
Lakisääteiset tilintarkastuspalvelut	70 084 812,61	74 580 639,95
Muut palvelut	133 473 604,81	123 387 537,39
Yhteensä	203 558 417,42	197 968 177,34
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	139 860,88	161 848,24
Muut liiketoiminnan muut tuotot	25 575,00	113 693,74
Yhteensä	165 435,88	275 541,98
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	107 366 678,73	108 823 098,18
Eläkekulut	19 943 747,68	20 513 917,57
Muut henkilösivukulut	3 408 144,98	2 959 974,51
Yhteensä	130 718 571,39	132 296 990,26
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 16.		
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 273 661,82	1 528 819,76
Yhteensä	1 273 661,82	1 528 819,76
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.		
Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.		
Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:		
	Vuosia	
Autot lisävarusteineen	5	
IT-laitteet ja koneet	2-3	
Muut koneet ja kalusto	8	
Mitopro fuusioaktiiva	3	
Vuokrahuoneistojen korjausmenot	5-7	
5. Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	587 043,62	522 871,00
Korko- ja muut rahoituskulut	-97 766,77	-117 914,33
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	489 276,85	404 956,67
6. Tilinpäätössiirrot		
Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)	36 869,09	40 331,65
Yhteensä	36 869,09	40 331,65
7. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	4 119 031,86	2 716 787,78
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed. tilikausilta	-829,52	16 387,87
Verotettavan tulon mukaiset verot	4 118 202,34	2 733 175,65
Laskennallinen verovelka	130 961,19	138 335,01

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	2026	2025
8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.7.	1 954 861,48	1 954 861,48
Vähennykset 1.7. - 30.6.	-625 189,23	0,00
Hankintameno 30.6.	1 329 672,25	1 954 861,48
Kertyneet poistot 1.7.	-1 954 861,48	-1 954 861,48
Vähennysten kertyneet poistot	625 189,23	0,00
Kertyneet poistot 30.6.	-1 329 672,25	-1 954 861,48
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.7.	2 260 654,57	2 219 612,82
Lisäykset 1.7. - 30.6.	0,00	41 041,75
Hankintameno 30.6.	2 260 654,57	2 260 654,57
Kertyneet poistot 1.7.	-2 218 892,83	-2 183 505,08
Tilikauden poisto	-17 136,48	-35 387,75
Kertyneet poistot 30.6.	-2 236 029,31	-2 218 892,83
Mitopro fuusioaktiiva		
Hankintameno 1.7.	752 665,97	752 665,97
Hankintameno 30.6.	752 665,97	752 665,97
Kertyneet poistot 1.7.	-752 665,97	-501 777,22
Tilikauden poisto	0,00	-250 888,75
Kertyneet poistot 30.6.	-752 665,97	-752 665,97
Kirjanpitoarvo 30.6.	24 625,26	41 761,74
Hankintamenon vähennyksiin ja vähennysten kertyneisiin poistoihin sisältyvät tilikauden alkuun mennessä poistetut pitkävaikutteiset menot.		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	24 625,26	41 761,74

	2026	2025
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.7.	11 020 372,53	10 627 171,38
Lisäykset 1.7. - 30.6.	1 578 145,27	1 669 677,69
Vähennykset 1.7. - 30.6.	-924 364,54	-1 276 476,54
Hankintameno 30.6.	11 674 153,26	11 020 372,53
Kertyneet poistot 1.7.	-6 947 017,02	-6 546 365,21
Vähennysten kertyneet poistot	602 736,82	841 891,45
Tilikauden poisto	-1 256 525,34	-1 242 543,26
Kertyneet poistot 30.6.	-7 600 805,54	-6 947 017,02
Kirjanpitoarvo 30.6.	4 073 347,72	4 073 355,51
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4 073 347,72	4 073 355,51
9. Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.7.	96 089,21	96 089,21
Hankintameno 30.6.	96 089,21	96 089,21
Kirjanpitoarvo 30.6.	96 089,21	96 089,21
Sijoitukset yhteensä	96 089,21	96 089,21
10. Pitkäaikaiset saamiset		
Vuokravakuudet	176 724,31	195 941,71
Edenred talletusvakuus	200 000,00	200 000,00
Yhteensä	376 724,31	395 941,71
11. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	58 788 067,76	52 575 685,37
Muut saamiset	141 817,36	177 228,20
Siirtosaamiset	3 436 013,60	2 928 901,51
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	62 365 898,72	55 681 815,08
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Ostolaskujaksotukset	2 504 392,16	1 436 448,86
Henkilöstöliitännäiset jaksotukset	522 611,84	310 138,88
Verojaksotukset	0,00	500 028,54
Muut jaksotukset	409 009,60	682 285,23
Siirtosaamiset yhteensä	3 436 013,60	2 928 901,51

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	2026	2025
12. Oma pääoma		
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.7.	915 260,00	915 260,00
Osakepääoma 30.6.	915 260,00	915 260,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	915 260,00	915 260,00
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.7.	3 591 250,71	2 951 250,71
Uusmerkintä	288 000,00	640 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	3 879 250,71	3 591 250,71
Edellisten tilikausien voitto 1.7.	11 270 317,68	15 048 898,24
Tilikaudella maksetut osingot	-10 620 000,00	-13 680 000,00
Omien osakkeiden hankinta	-162 400,00	-454 720,00
Edellisten tilikausien voitto 30.6.	487 917,68	914 178,24
Tilikauden voitto	16 482 041,18	10 356 139,44
Vapaa oma pääoma yhteensä	20 849 209,57	14 861 568,39
Oma pääoma yhteensä	21 764 469,57	15 776 828,39
Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta 30.6.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	3 879 250,71	3 591 250,71
Edellisten tilikausien voittovarast 30.6.	487 917,68	914 178,24
Tilikauden voitto	16 482 041,18	10 356 139,44
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 30.6. yhteensä	20 849 209,57	14 861 568,39
13. Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero		
Aineettomat oikeudet	0,00	-10 448,39
Koneet ja kalusto	654 805,97	702 123,45
Yhteensä	654 805,97	691 675,06
14. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	8 270 058,99	5 890 235,73
Muut lyhytaikaiset velat	15 810 978,76	16 106 455,52
Siirtovelat	38 500 757,60	38 340 039,24
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	62 581 795,35	60 336 730,49
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstöliitännäiset jaksotukset	35 905 174,50	36 026 573,53
Verojaksotukset	1 488 456,86	150 017,30
Muut jaksotukset	1 107 126,24	2 163 448,41
Siirtovelat yhteensä	38 500 757,60	38 340 039,24

	2026	2025
15. Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	48 300,00	46 295,00
Todistukset ja lausunnot	0,00	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	48 300,00	46 295,00

16. Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä

16 a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	1 400	1 477
16 b. Henkilöstön lukumäärä liiketoiminta-alueittain tilikauden lopussa		
Lakisääteiset tilintarkastuspalvelut	496	585
Muut palvelut	613	662
Sisäiset palvelut	205	176
Yhteensä	1 314	1 423
16 c. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan ennakonpidätyksen alaiset palkat olivat seuraavat	2 525 192,54	2 687 705,08

17. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

Muut omasta puolesta annetut vakuudet:

Vuokravakuudet (tilipanttaus)	176 724,31	195 941,71
Yhteensä	176 724,31	195 941,71

Muut vastuut

Pitkäaikaisista, irtisanomattomissa olevista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut

Seuraavana vuonna maksettavat	3 113 428,84	5 488 968,96
Yli vuoden kuluttua maksettavat	63 764 178,40	3 969 303,24
Yhteensä	66 877 607,24	9 458 272,20

Leasingvastuut

Seuraavana vuonna maksettavat	1 778 193,97	1 338 152,89
Yli vuoden kuluttua maksettavat	1 914 419,66	1 246 972,80
Yhteensä	3 692 613,63	2 585 125,69

Hallussa olevat asiakasvarat

67 494,21	36 539,19
-----------	-----------

Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
Helsingissä, lokakuun 12. päivänä 2026

Sari Elonheimo

Hallituksen puheenjohtaja

Jukka Karinen

Hallituksen jäsen

Marko Koski

Hallituksen jäsen

Elina Kumpulainen

Hallituksen jäsen

Markku Launis

Hallituksen jäsen

Samuli Perälä

Hallituksen jäsen

Kimmo Vilske

Hallituksen jäsen

Kauko Storbacka

Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, lokakuun 19. päivänä 2026

Grant Thornton Oy

Tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen

KHT

Tilintarkastuskertomus

PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet PricewaterhouseCoopers Oy:n (y-tunnus 0486406-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.7.2025–30.6.2026. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet* tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että

olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 19. lokakuuta 2026

Grant Thornton Oy
Tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen
KHT



www.pwc.fi

PricewaterhouseCoopers Oy, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 Helsinki. Puhelin 020 787 7000.

PwC auttaa asiakkaitaan rakentamaan luottamusta sekä uudistumaan ja vahvistamaan kilpailuetua. Olemme teknologialähtöinen asiantuntijoiden verkosto, jossa työskentelee yli 360 000 tilintarkastuksen ja varmennuksen, vero- ja lakipalveluiden sekä yritysjärjestelyiden ja liikkeenjohdon konsultoinnin asiantuntijaa yli 130 maassa ja alueella. Paikallisesti apunasi on 1 300 asiantuntijaa ympäri Suomea. Lisää tietoa: www.pwc.com

© 2026 PricewaterhouseCoopers Oy. Kaikki oikeudet pidätetään.