



PwC Suomen Toimintakertomus ja tilinpäätös

2025



Toimintakertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 1.7.2024–30.6.2025

Sisältö

Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	7
Tase	8
Rahoituslaskelma	9
Tilinpäätöksen 30.6.2025 liitetiedot	10
Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä	16
Tilintarkastuskertomus	17

Toimintakertomus

1 Tilikauden toiminta

PricewaterhouseCoopers Oy (PwC Suomi) on suomalainen, yhtiössä työskentelevien asiantuntijoiden omistama yhtiö, jolla on tilintarkastusyhteisön asema. PwC Suomen palvelut kattavat tilintarkastuksen ja muut varmennuspalvelut, yritysjärjestelypalvelut, liikkeenjohdon konsultoinnin sekä veroneuvonnan ja lakipalvelut. Toimintamme kattaa koko Suomen. Olemme osa globaalisti toimivaa PwC-ketjua.

2 Taloudellinen asema, tuloskehitys ja investoinnit

PwC Suomen taloudellinen asema oli hyvä koko tilikauden ja liikevaihtomme kasvoi jälleen maailmantalouden epävarmuudesta huolimatta. Liikevaihto kasvoi hieman sekä tilintarkastus- ja varmennuspalveluissa että muissa palveluissa. Kannattavuutemme pysyi hyvällä tasolla. Liikevoitto laski edellisvuotta alhaisemmalle tasolle muun muassa kasvaneiden henkilöstökulujen myötä.

Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä nousi 2,6 % 1 477 henkilöön ja henkilöstökulut tulospalkkioineen nousivat 4,7 % 132 miljoonaan euroon. Tilikauden aikana järjestettiin aluetoimistoja ja sisäisiä palveluja koskevat muutoseuvottelut, joiden piirissä oli 44 henkilöä ja joiden myötä työsuhteita päättyi 12. Liikevoitto päättyneeltä tilikaudelta oli 12,6 miljoonaa euroa (16,8) eli 6,4 % liikevaihdosta (8,8 %).

Omavaraisuusaste oli 20,5 % (24,0 %) ja oman pääoman tuotto 59,7 % (72,8 %). Rahoitustilanne pysyi hyvänä koko tilikauden ajan. PwC Suomella ei ole korollista velkaa.

Tilikauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,7 miljoonaa euroa (2,1). Pääosa investoinneista kohdistui kalustoon.

3 Yhtiörakenne ja sen muutokset

Yhtiöllä ei ole tytär- tai osakkuusyhtiöitä. Yhtiörakenteessa ei ole tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

4 Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

Asiantuntijaorganisaationa henkilöstön osaaminen, motivaatio ja hyvinvointi ovat keskeisiä menestystekijöitä yhtiöllemme. Yhtiömme ja koko PwC-ketjun strategian keskiössä ovat osaamisen yhdistäminen ja yhdessä tekeminen, teknologian hyödyntäminen sekä digi- ja datataitojen kehittäminen. Strategian mukaisesti

panostimme voimakkaasti henkilöstön ammatillisen osaamisen kehittämiseen, esimiesvalmennukseen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Koko vakinainen henkilöstö kuuluu yhtiö- ja yksilötason tavoitteisiin sidotun palkitsemisjärjestelmän piiriin. Vuosittain jaettavan tulospalkkion määrästä ja jakoperusteista päättää yhtiön johto.

PwC Suomen henkilöstön kokonaismäärä nousi edellisvuodesta 0,3 % ja oli tilikauden päättyessä 1 423 henkilöä (1 419). Tilikauden keskimääräinen henkilöstömäärä oli 1 477 (1 440), josta osa-aikaisesti työskenteleviä oli 9,2 % (8,1). Henkilöstön keski-ikä tilikauden päättyessä 35,7 vuotta (35,4). Keskimääräinen palveluksessa oloaika oli 6,5 vuotta (6,0). Henkilöstöstä 52 % (52) oli naisia, 48 % (48) miehiä ja 0 % (0) ei halunnut ilmoittaa sukupuoltaan.

Henkilöstön määrästä tilikauden lopussa oli lakisääteisissä tilintarkastuspalveluissa 41,1 % (41,4 %), muissa palveluissa 46,5 % (47,1 %) ja sisäisissä palveluissa 12,4 % (11,6 %).

Henkilöstö	2025	2024	2023
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	1 423	1 419	1 353
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	1 477	1 440	1 360
Keski-ikä tilikauden päättyessä	35,7	35,4	35,4
Keskimääräinen palveluksessa oloaika vuosina	6,5	6,0	6,0
Miesten osuus henkilöstöstä	48 %	48 %	48 %
Naisten osuus henkilöstöstä	52 %	52 %	52 %
Sukupuolta ei ilmoitettu	0 %	0 %	0 %

5 Yhtiön hallinto

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen, johon kuuluu vähintään viisi ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.10.2024 valittiin hallituksen puheenjohtajaksi KHT Sari Elonheimo. Sari on työskennellyt PwC:llä vuodesta 2000. KHT-tutkinnon hän suoritti vuonna 2004, ja partneriksi hänet nimitettiin 2013. Sari on erikoistunut pääomamarkkinajärjestelyihin ja laskentaneuvonantoon, ja toimii partnerina Capital Markets Accounting Advisory Services eli CMAAS-yksikössä Assurancessa. Yhtiömme hallituksessa Sari on toiminut kesäkuusta 2022.

Lisäksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 24.10.2024 valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi Marko Koski. Marko on työskennellyt PwC:llä vuodesta 2016, ja partneriksi hänet nimitettiin vuonna 2019. Hän toimii partnerina Advisoryn Transaction Services -tiimissä.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 11.6.2025 valittiin hallituksen jäseneksi Panu Vänskän tilalle KHT Jukka Karinen Panun ottaessa vastaan Assurancen johtajan roolin. Jukka on työskennellyt PwC:llä vuodesta 2004 ja partneriksi hänet nimitettiin vuonna 2018. Jukka toimii partnerina Assurancen Audit -yksikössä.

Muut hallituksen jäsenet ovat Elina Kumpulainen, KHT Markku Launis, KHT Samuli Perälä ja Kimmo Vilske. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 1.7.2023 lähtien Kauko Storbacka. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilikauden aikana tilintarkastusyhteisö Grant Thornton Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Satu Peltonen.

6 Osakkeet ja osakepääomaan muutokset

PricewaterhouseCoopers Oy:n A-osakkeiden määrä 30.6.2025 oli 35 400 osaketta. Osakemäärä muodostuu kahdesta osakelajista, ja osakkeiden lunastus- ja suostumuslauseke on kirjattu yhtiöjärjestykseen.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 24.10.2024 hallituksen päättämään enintään 10 000 osakkeen suunnatusta osakeannista. Valtuutuksen nojalla on 30.6.2025 mennessä annettu yhteensä 4 000 osaketta.

Tilikauden aikana toteutettiin yksi A-osakkeiden osakeanti. A-osakkeita annettiin 4 000 kpl, jotka suunnattiin uusmerkintänä uusille ja vanhoille osakkaille. A-osakkeen hinta oli varsinaisen yhtiökokouksen 24.10.2024 vahvistama käypä hinta, 160 euroa/osake.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 24.10.2024 hallituksen päättämään enintään 10 000 oman osakkeen hankkimisesta muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten suhteessa. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, joka pidetään viimeistään 31.12.2025. Valtuutus koskee niiden osakkeenomistajien osakkeita, jotka valtuutuksen voimassa ollessa luopuvat työskentelystä yhtiössä tai muuten vähentävät osakeomistustaan. Tämän valtuutuksen perusteella hankittiin tilikaudella yhteensä 2 800 A-osaketta. Kaikki yhtiön hallussa olleet osakkeet on mitätöity 30.6.2025 mennessä.

7 Riskit ja epävarmuustekijät

Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät riskit ovat toimialalle tyypillisiä ja liittyvät ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuuteen ja regulaation myötä muuntuviin markkinoihin. Hallitus arvioi liiketoimintaan liittyviä riskejä vuosittain ja valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan noudattamista. Vahinkoriskejä vastaan on suojauduttu vakuutuksin.

Yhtiö julkaisee 31.10.2025 mennessä avoimuusraportin, joka sisältää selvityksen yhtiön riskienhallinta- ja laadunvalvontajärjestelmästä.

8 Näkymät alkaneelle tilikaudelle

Näkymät alkaneelle tilikaudelle ovat pääasiassa positiiviset, vaikka markkina-tilanne on edelleen epävakaa. Seuraamme markkinoiden kehitystä huolellisesti, ja kehitämme henkilöstömme osaamista sekä teknologian hyödyntämistä

vastataksemme asiakkaittemme muuttuviin tarpeisiin. Voitimme keväällä 2025 yhdessä PwC-ketjun yhtiöiden kanssa Kelan etuuskäsittelyn tietojärjestelmien laajan uudistushankkeen. Hanke on osa Kelan Eepos-kehittämisohjelmaa, jossa Kela uudistaa etuuskäsittelyn ja asioinnin palvelut sekä niiden vaatimat alustat ja tietojärjestelmäpalvelut vuoteen 2032 mennessä. Hankkeen vaatiman resurssoinnin lisäksi olemme entisestään kasvattaneet kyvykkyyttämme palvella asiakkaitamme muun muassa vaativissa yritysjärjestelyissä.

9 Voittovarojen käyttö

Yhtiön jakokelpoiset varat 30.6.2025 tilinpäätöksessä ovat 14 861 568,39 euroa, josta tilikauden voitto on 10 356 139,44 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä myöskään OYL 13:2:ään perustuva maksukykyisyysarvio vaikuta osinkona jaettavien jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle jakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

Voittovarojen käyttö

Osinkona jaetaan 300 euroa / A-osake eli 35400 x 300 euroa, yhteensä	10 620 000,00
Jakokelpoisiin varoihin jätetään	4 241 568,39
Jakokelpoiset varat yhteensä	14 861 568,39

Tunnusluvut

	2025	2024	2023
Liikevaihto	197 968 177	190 806 520	184 320 880
Liikevoitto	12 644 027	16 844 648	16 819 086
Omavaraisuusaste	20,5 %	24,0 %	23,2 %
Oman pääoman tuotto	59,7 %	72,8 %	64,5 %

Tuloslaskelma

	1.7.2024–30.6.2025	%	1.7.2023–30.6.2024	%	Muutos-%
Liikevaihto	197 968 177,34	100,0	190 806 519,53	100,0	3,8
Liiketoiminnan muut tuotot	275 541,98	0,1	374 805,95	0,2	-26,5
Materiaalit ja palvelut					
Ulkopuoliset palvelut	-15 049 745,42	7,6	-16 051 856,60	8,4	-6,2
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-108 823 098,18	55,0	-103 961 827,98	54,5	4,7
Henkilösivukulut	-23 473 892,08	11,9	-22 350 882,61	11,7	5,0
	-132 296 990,26	66,8	-126 312 710,59	66,2	4,7
Poistot ja arvonalentumiset	-1 528 819,76	0,8	-1 310 012,57	0,7	16,7
Liiketoiminnan muut kulut	-36 724 137,11	18,6	-30 662 097,41	16,1	19,8
Liikevoitto	12 644 026,77	6,4	16 844 648,31	8,8	-24,9
Rahoitustuotot ja -kulut	404 956,67	0,2	366 242,86	0,2	10,6
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	13 048 983,44	6,6	17 210 891,17	9,0	-24,2
Tilinpäätössiirrot	40 331,65	0,0	-130 404,03	0,1	-130,9
Tuloverot	-2 733 175,65	1,4	-3 318 528,63	1,7	-17,6
TILIKAUDEN VOITTO	10 356 139,44	5,2	13 761 958,51	7,2	-24,7

Tase

	30.6.2025	%	30.6.2024	%
Vastaavaa				
Pysyvät vastaavat				
Aineettomat hyödykkeet	41 761,74		286 996,49	
Aineelliset hyödykkeet	4 073 355,51		4 080 806,17	
Sijoitukset	96 089,21		96 089,21	
Pysyvät vastaavat yhteensä	4 211 206,46	5,5	4 463 891,87	5,7
Vaihtuvat vastaavat				
Pitkäaikaiset saamiset	395 941,71		310 903,19	
Lyhytaikaiset saamiset	55 681 815,08		54 562 261,02	
Rahoitusarvopaperit	11 469 382,02		0,00	
Rahat ja pankkisaamiset	5 046 888,67		19 496 710,06	
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	72 594 027,48	94,5	74 369 874,27	94,3
	76 805 233,94	100,0	78 833 766,14	100,0
Vastattavaa				
Oma pääoma				
Osakepääoma	915 260,00		915 260,00	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 591 250,71		2 951 250,71	
Edellisten tilikausien voittovarot	914 178,24		1 286 939,73	
Tilikauden voitto (tappio)	10 356 139,44		13 761 958,51	
	15 776 828,39	20,5	18 915 408,95	24,0
Tilinpäätössiirtojen kertymä	691 675,06	0,9	732 006,71	0,9
Vieras pääoma				
Lyhytaikainen vieras pääoma	60 336 730,49	78,6	59 186 350,48	75,1
	76 805 233,94	100,0	78 833 766,14	100,0

Rahoituslaskelma

	tEUR	1.7.2024–30.6.2025	1.7.2023–30.6.2024
Liiketoiminnan rahavirta			
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		13 049	17 211
Oikaisut			
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot (netto)		-113	-84
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset		1 529	1 310
Rahoitustuotot ja -kulut		-405	-366
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		14 060	18 071
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)		-1 705	-2 433
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)		1 763	-1 943
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		14 119	13 695
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista		-118	-88
Saadut korot liiketoiminnasta		523	454
Maksetut välittömät verot		-2 700	-3 825
Liiketoiminnan rahavirta(A)		11 824	10 236
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-1 711	-2 137
Ostetut tytäryhtiöosakkeet		-146	-146
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		547	188
Investointien rahavirta (B)		-1 309	-2 096
Rahoituksen rahavirta			
Uusmerkintä		640	416
Omien osakkeiden hankkiminen		-455	-585
Maksetut osingot		-13 680	-13 552
Rahoituksen rahavirta (C)		-13 495	-13 721
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)		-2 980	-5 580
Rahavarat tilikauden lopussa		16 516	19 497
Rahavarat tilikauden alussa		19 497	25 077
Rahavarojen muutos		-2 980	-5 580

Tilinpäätöksen 30.6.2025 liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Liikevaihdon ja ulkopuolisten palveluiden esittämistapa

Liikevaihto esitetään Kirjanpitolautakunnan päätöksen 2007/1799 mukaisesti kirjaamalla globaalisti hallinnoitavien toimeksiantojen alihankinnat liikevaihtoon eli liikevaihtoon sisältyvät ne alihankinnat, joista PwC Suomella on täysi taloudellinen vastuu. Liikevaihtoon eivät kuitenkaan sisälly ulkomaiset, paikallisen PwC-yhtiön tekemät lakisääteiset tilintarkastukset. Vastaavat ulkomaisille PwC-toimistoille tilitetyt maksut em. alihankintatyöstä kirjataan ulkopuolisiin palveluihin.

Liikevaihtoon sisältyvän ulkomaisten PwC-toimistojen suorittaman alihankintatyön määrä oli tilikaudella 15 049 745 euroa (ed. tilikausi 16 051 857 euroa).

Omaisuserien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintamenosta. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin, ilmenevät tuloslaskelman liitetiedoista. Sijoitukset ja rahoitusarvopaperit on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon tai sitä alempaan tilinpäätöshetken käypään arvoon. Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Taseen Rahoitusarvopaperit-erä koostuu kokonaisuudessaan korkorahastosta.

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän noteerattuun keskikurssiin.

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirtoja on poistoero, jotka taseessa esitetään tilinpäätössiirtojen kertymänä.

Laskennallinen verosaaminen ja verovelka

Laskennallinen verosaaminen ja verovelka on esitetty liitetiedoissa tuloverojen yhteydessä.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2025	2024
1. Liikevaihto liiketoiminta-alueittain		
Lakisääteiset tilintarkastuspalvelut	74 580 639,95	75 297 104,69
Muut palvelut	123 387 537,39	115 509 414,84
Yhteensä	197 968 177,34	190 806 519,53
2. Liiketoiminnan muut tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	161 848,24	83 905,75
Muut liiketoiminnan muut tuotot	113 693,74	290 900,20
Yhteensä	275 541,98	374 805,95
3. Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	108 823 098,18	103 961 827,98
Eläkekulut	20 513 917,57	19 444 242,98
Muut henkilösivukulut	2 959 974,51	2 906 639,63
Yhteensä	132 296 990,26	126 312 710,59
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 16.		
4. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 528 819,76	1 310 012,57
Yhteensä	1 528 819,76	1 310 012,57
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.		
Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.		
Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:		
	Vuosia	
Autot lisävarusteineen	5	
IT-laitteet ja koneet	2-3	
Muut koneet ja kalusto	8	
Mitopro fuusioaktiiva	3	
Vuokrahuoneistojen korjausmenot	5-7	
5. Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot	522 871,00	453 888,57
Arvonalentumiset sijoituksista	0,00	-2 881,99
Korko- ja muut rahoituskulut	-117 914,33	-84 763,72
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	404 956,67	366 242,86
6. Tilinpäätössiirrot		
Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)	40 331,65	-130 404,03
Yhteensä	40 331,65	-130 404,03
7. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	2 716 787,78	3 340 823,07
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed. tilikausilta	16 387,87	-22 294,44
Verotettavan tulon mukaiset verot	2 733 175,65	3 318 528,63
Laskennallinen verovelka	138 335,01	146 401,34

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	2025	2024
8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.7.	2 219 612,82	2 219 612,82
Lisäykset 1.7. - 30.6.	41 041,75	0,00
Hankintameno 30.6.	2 260 654,57	2 219 612,82
Kertyneet poistot 1.7.	-2 183 505,08	-2 156 325,68
Tilikauden poisto	-35 387,75	-27 179,40
Kertyneet poistot 30.6.	-2 218 892,83	-2 183 505,08
Mitopro fuusioaktiiva		
Hankintameno 1.7.	752 665,97	752 665,97
Hankintameno 30.6.	752 665,97	752 665,97
Kertyneet poistot 1.7.	-501 777,22	-250 888,66
Tilikauden poisto	-250 888,75	-250 888,56
Kertyneet poistot 30.6.	-752 665,97	-501 777,22
Kirjanpitoarvo 30.6.	41 761,74	286 996,49
Hankintamenon vähennyksiin ja vähennysten kertyneisiin poistoihin sisältyvät tilikauden alkuun mennessä poistetut pitkävaikutteiset menot.		
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	41 761,74	286 996,49
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.7.	11 248 772,73	9 452 489,38
Lisäykset 1.7. - 30.6.	1 669 677,69	2 137 399,58
Vähennykset 1.7. - 30.6.	-1 276 476,54	-341 116,23
Siirrot erien välillä 1.7. - 30.6.		0,00
Hankintameno 30.6.	11 641 973,88	11 248 772,73
Kertyneet poistot 1.7.	-7 167 966,56	-6 376 289,78
Vähennysten kertyneet poistot	841 891,45	240 267,83
Tilikauden poisto	-1 242 543,26	-1 031 944,61
Kertyneet poistot 30.6.	-7 568 618,37	-7 167 966,56
Kirjanpitoarvo 30.6.	4 073 355,51	4 080 806,17
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	4 073 355,51	4 080 806,17

	2025	2024
9. Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.7.	96 089,21	98 971,20
Vähennykset 1.7. - 30.6.	0,00	-2 881,99
Hankintameno 30.6.	96 089,21	96 089,21
Kirjanpitoarvo 30.6.	96 089,21	96 089,21
Sijoitukset yhteensä	96 089,21	96 089,21
10. Pitkäaikaiset saamiset		
Vuokravakuudet	195 941,71	110 903,19
Edenred talletusvakuus	200 000,00	200 000,00
Yhteensä	395 941,71	310 903,19
11. Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	52 575 685,37	51 719 050,50
Muut saamiset	177 228,20	321 078,45
Siirtosaamiset	2 928 901,51	2 522 132,07
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	55 681 815,08	54 562 261,02

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	2025	2024
12. Oma pääoma		
Osakepääoma 1.7.	915 260,00	915 260,00
Osakepääoma 30.6.	915 260,00	915 260,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.7.	2 951 250,71	2 535 250,71
Uusmerkintä	640 000,00	416 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	3 591 250,71	2 951 250,71
Edellisten tilikausien voitto 1.7.	15 048 898,24	15 423 579,73
Maksettuja osinkoja	-13 680 000,00	-13 552 000,00
Omien osakkeiden hankinta	-454 720,00	-584 640,00
Edellisten tilikausien voitto 30.6.	914 178,24	1 286 939,73
Tilikauden voitto	10 356 139,44	13 761 958,51
	11 270 317,68	15 048 898,24
Oma pääoma yhteensä	15 776 828,39	18 915 408,95
Jakokelpoiset varat	14 861 568,39	18 000 148,95
13. Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Poistoero		
Aineettomat oikeudet	-10 448,39	-10 448,39
Koneet ja kalusto	702 123,45	742 455,10
Yhteensä	691 675,06	732 006,71
14. Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	5 890 235,73	5 459 452,87
Muut lyhytaikaiset velat	16 106 455,52	15 503 549,43
Siirtovelat	38 340 039,24	38 223 348,18
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	60 336 730,49	59 186 350,48
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut	36 026 573,53	36 186 991,12
Muut jaksotukset	2 313 465,71	2 036 357,06
Siirtovelat yhteensä	38 340 039,24	38 223 348,18
15. Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	46 295,00	46 052,50
Todistukset ja lausunnot	0,00	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	46 295,00	46 052,50

	2025	2024
16. Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä		
16 a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	1 477	1 440
16 b. Henkilöstön lukumäärä liiketoiminta-alueittain tilikauden lopussa		
Lakisääteiset tilintarkastuspalvelut	585	587
Muut palvelut	662	668
Sisäiset palvelut	176	164
Yhteensä	1 423	1 419
16 c. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan ennakonpidätyksen alaiset palkat olivat seuraavat	2 687 705,08	2 679 925,42
17. Vakuudet ja vastuusitoumukset		
Annetut pantit ja vastuusitoumukset		
Muut annetut vakuudet:		
Pantit vuokranmaksun vakuutena	195 941,71	110 903,19
Yhteensä	195 941,71	110 903,19
Muut vastuut		
Leasingvastuut:		
Seuraavana vuonna maksettavat	1 338 152,89	1 345 080,12
Yli vuoden kuluttua maksettavat	1 246 972,80	1 284 583,36
Yhteensä	2 585 125,69	2 629 663,48
	Seuraava tilikausi	Myöhemmät tilikaudet
Pitkäaikaisista, irtisanomattomissa olevista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut	5 488 968,96	3 969 303,24
Hallussa olevat asiakasvarat	36 539,19	17 914,28

Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
Helsingissä, lokakuun 6. päivänä 2025

Sari Elonheimo
Hallituksen puheenjohtaja

Marko Koski

Markku Launis

Kimmo Vilske

Jukka Karinen

Elina Kumpulainen

Samuli Perälä

Kauko Storbacka
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä
Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, lokakuun 14. päivänä 2025

Grant Thornton Oy
Tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen
KHT

Tilintarkastuskertomus

PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet PricewaterhouseCoopers Oy:n (y-tunnus 0486406-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.7.2024–30.6.2025. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä,

ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 14. lokakuuta 2025

Grant Thornton Oy
Tilintarkastusyhteisö

Satu Peltonen
KHT



www.pwc.fi

PricewaterhouseCoopers Oy, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 Helsinki. Puhelin 020 787 7000.

PwC auttaa asiakkaitaan rakentamaan luottamusta sekä uudistumaan ja vahvistamaan kilpailuetua. Olemme teknologialähtöinen asiantuntijoiden verkosto, jossa työskentelee 364 000 tilintarkastuksen ja varmennuksen, vero- ja lakipalveluiden sekä yritysjärjestelyiden ja liikkeenjohdon konsultoinnin asiantuntijaa 136 maassa. Paikallisesti apunasi on 1 400 asiantuntijaa ympäri Suomea. Lisää tietoa: www.pwc.fi

© 2025 PricewaterhouseCoopers Oy. Kaikki oikeudet pidätetään.