

*Toimintakertomus  
ja tilinpäätös*  
2015



Kotipaikka Helsinki  
Y-tunnus 0486406-8  
PricewaterhouseCoopers Oy

## *Sisällys*

<b>Toimintakertomus</b>	<b>3</b>
<b>Konsernitilinpäätös</b>	<b>6</b>
Konsernituloslaskelma	<b>6</b>
Konsernitase	<b>7</b>
<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	<b>8</b>
Emoyhtiön tuloslaskelma	<b>8</b>
Emoyhtiön tase	<b>9</b>
Emoyhtiön rahoituslaskelma	<b>10</b>
<b>Liitetiedot</b>	<b>11</b>
<b>Allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkintä</b>	<b>19</b>
<b>Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista</b>	<b>19</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>20</b>

---

# ***Toimintakertomus***

tilikaudelta 1.7.2014–30.6.2015

## Tilikauden toiminta

PricewaterhouseCoopers Oy (PwC Suomi) on suomalainen, yhtiössä työskentelevien asiantuntijoiden omistama yhtiö, jolla on KHT-yhteisön asema. Yhtiömme palvelut kattavat liikkeenjohdon konsultoinnin ja yritysjärjestelypalvelut, veroneuvonnan ja lakipalvelut sekä tilintarkastuksen ja muut varmennuspalvelut. Olemme osa globaalisti toimivaa PwC-ketjua, jonka kautta palvelemme asiakkaita 157 maassa yli 208 000 asiantuntijan voimin. Päättyneellä tilikaudella vahvistimme edelleen liikkeenjohdon konsultoinnin palveluitamme yhdessä Strategy&n kanssa ja 30.6.2015 PwC Strategy& (Finland) OY:stä tuli PwC Suomen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö.

## Taloudellinen asema, tuloskehitys ja investoinnit

Suomen talouden pitkään jatkuneista vaikeuksista ja erittäin haastavasta markkinatilanteesta huolimatta yhtiön liikevaihto kasvoi edellisestä tilikaudesta 5,3 %, 109,6 miljoonaan euroon. Liikevoitto säilyi edellisvuoden tasolla ollen 3,7 milj. euroa (3,7) eli 3,4 % liikevaihdosta (3,6). Yhtiön omavaraisuusaste oli 35,1 % (33,8) ja oman pääoman tuotto 16,2 % (16,3). Yhtiön rahoitustilanne pysyi hyvänä koko tilikauden ajan. Yhtiöllä ei ole korollista velkaa.

Päättyneellä tilikaudella liikevaihto kasvoi kaikilla yhtiön liiketoiminta-alueilla. Yhtiön suurimman liiketoiminta-alueen, Tilintarkastus- ja muut varmennuspalvelut, liikevaihto kasvoi 4,6 % veroneuvonnan ja lakipalveluiden liikevaihdon kasvaessa 2,0 % ja liikkeenjohdon konsultoinnin ja yritysjärjestelypalveluiden liikevaihdon kasvaessa peräti 12,6 % edellisvuodesta.

Yhtiö säilytti ykkösasemansa Helsingin pörssissä (NASDAQ OMX Helsingissä) päälistattujen suomalaisten yritysten tilintarkastajana 40 %:n osuudella.

Tilikauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 2,6 milj. euroa (2,3). Pääosa investoinneista koh-

## Tunnusluvut

	2015	2014	2013
Liikevaihto	109 646 518	104 063 562	102 807 304
Liikevoitto	3 708 873	3 662 165	4 010 556
Omavaraisuus-aste	35,1 %	33,8 %	33,8 %
Oman pääoman tuotto	16,2 %	16,3 %	18,3 %

distui yhtiön uuteen toiminnanohjausjärjestelmään, toimitilojen perusparannuksiin ja työsuhteautoihin.

## Yhtiörakenne ja sen muutokset

Yhtiö hankki omistukseensa liikkeenjohdon konsultointiyhtiö PwC Strategy& (Finland) OY:n 30.6.2015. Lisäksi yhtiöllä on osakkuusyhtiö JHTT-yhteisö PwC Julkistarkastus Oy sekä liiketoimintaa harjoittamaton tytäryhtiö PwC Services Oy.

Helsingin lisäksi PricewaterhouseCoopers Oy toimii Suomessa seitsemällätoista paikkakunnalla: Hämeenlinnassa, Iisalmessa, Jyväskylässä, Kouvolassa, Kuopiossa, Lappeenrannassa, Maarianhaminassa, Mikkelissä, Oulussa, Raahessa, Rovaniemellä, Savonlinnassa, Seinäjoella, Tampereella, Turussa, Vaasassa ja Varkaudessa.

## Henkilöstö ja osaamisen kehittäminen

Asiantuntijaorganisaationa PwC Suomelle henkilöstön osaaminen, motivaatio ja hyvinvointi ovat keskeisiä menestystekijöitä. Päättyneellä tilikaudella jatkoimme ammatillisen osaamisen kehittämisen ohella kaikille yhtiömme esimiehille suunnattua esimiesvalmennusta. Uramallit, suorituksen johtaminen ja palkitseminen pyrkivät kaikki tukemaan sekä yhtiön tavoitteita että yksilöiden kehittymistä asiantuntijoina. Koko vakainainen

henkilöstö kuuluu yhtiö- ja yksilötason tavoitteisiin sidotun palkitsemisjärjestelmän piiriin. Vuosittain jaettavan tulospalkkion määrästä ja jakoperusteista päättää yhtiön johto.

Vuosittain globaalisti PwC-ketjussa toteutettava henkilöstötutkimus kartoittaa henkilöstön näkemyksiä yhtiön vahvuuksista ja kehitysalueista. Päättyneellä tilikaudella People Engagement Index oli 74 % (65 %), mikä osoittaa vuoden aikana tehtyjen toimenpiteiden olleen oikeasuuntaisia.

Yhtiön henkilöstön kokonaismäärä kasvoi edellisvuodesta 5,4 % ja oli tilikauden päättyessä 833 henkilöä (790). Tilikauden keskimääräinen henkilöstön määrä oli 830 (806). Osa-aikaisesti työskenteleviä oli henkilöstön määrästä 10,3 % (7,6). Henkilöstön keski-ikä oli tilikauden päättyessä 36,7 vuotta (37,1). Keskimääräinen palveluksessa oloaika oli 7,1 vuotta (8,9). Yhtiön henkilöstöstä 55,1 % (55,1) oli naisia ja 44,9 % (44,9) miehiä.

Henkilöstön määrästä tilikauden lopussa oli tilintarkastus- ja muissa varmennuspalveluissa 57,7 % (60,0), veroneuvonnassa ja lakipalveluissa 18,7 % (18,3), liikkeenjohdon konsultoinnissa ja yritysjärjestelypalveluissa 13,4 % (12,3) sekä hallinnossa ja tukitoiminnoissa 10,1 % (9,4).

## Henkilöstö

	2015	2014	2013
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	833	790	782
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikaudella	830	806	775
Keski-ikä tilikauden päättyessä	36,7	37,1	37,5
Keskimääräinen palveluksessa oloaika vuosina	7,1	8,9	7,5
Miesten osuus henkilöstöstä	44,9 %	44,9 %	44,9 %
Naisten osuus henkilöstöstä	55,1 %	55,1 %	55,1 %

## Yhtiön hallinto

PricewaterhouseCoopers Oy:n hallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä, jotka valitaan yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa. 25.11.2014 asti hallituksessa toimivat Ylva Eriksson, Jaakko Kilpeläinen, Johan Kronberg (pj), Juha Laitinen, Heikki Lassila, Pekka Loikkanen ja Kaj Wasenius.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.11.2014 hallituksen jäseniksi valittiin Ylva Eriksson, Markku Katajisto, Jaakko Kilpeläinen, Johan Kronberg (pj), Juha Laitinen, Pekka Loikkanen ja Kaj Wasenius. Kaj Wasenius luopui hallitusjäsenyydestään kesäkuussa 2015 ja ylimääräinen yhtiökokous valitsi 15.6.2015 Timo Takalon uudeksi hallituksen jäseneksi. Tilintarkastajana koko tilikauden on toiminut KHT-yhteisö Revico Grant Thornton Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT Joakim Rehn.

Yhtiön toimitusjohtajana jatkoi koko tilikauden KHT Kim Karhu, jonka nelivuotiskausi toimitusjohtajana päättyi 30.6.2015.

Hallitus nimitti uudeksi toimitusjohtajaksi KHT Mikko Niemisen, jonka nelivuotinen toimikausi alkoi 1.7.2015.

## Osakkaat ja osakepääoman muutokset

Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä 30.6.2015 oli 38 100 osaketta, jotka olivat yhtiön 44 osakkaan hallussa. Osakemäärä muodostuu yhdestä osakelajista ja osakkeiden lunastus- ja suostumuslauseke on kirjattu yhtiöjärjestykseen.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 25.11.2014 hallituksen toistaiseksi voimassa olevana valtuutuksena päättämään enintään 10 000 osakkeen suunnasta osakeannista. Valtuutuksen nojalla on 30.6.2015 mennessä annettu yhteensä 3 600 osaketta.

Tilikauden aikana yhtiö toteutti yhden osakeannin. Osakemäärää korotettiin antamalla 3 600 osaketta, joista 1 100 kap-

paletta suunnattiin uusmerkintänä 1.7.2014 alkaen valituille uusille osakkeille. Loput 2 500 osaketta suunnattiin uusmerkintänä niille osakkeille, jotka lisäsivät omistustaan luokituksensa mukaiseksi. Osakkeen hinta oli varsinaisen yhtiökokouksen 25.11.2014 vahvistama käypä hinta, 440 euroa/osake.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 25.11.2014 hallituksen päättämään enintään 10 000 oman osakkeen hankkimisesta suunnatusti. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, joka pidetään viimeistään 31.12.2015. Valtuutus koskee niiden osakkeenomistajien osakkeita, jotka valtuutuksen voimassa ollessa luopuvat työskentelystä yhtiössä tai siirtyvät pois Equity Partner -luokasta tai joiden osakkeenomistus ylittää vuosittain vahvistetavan luokituksen mukaisen enimmäisomistuksen. Tämän valtuutuksen perusteella hankittiin tilikaudella yhteensä 2 700 osaketta. Kaikki yhtiön hallussa olleet osakkeet on mitätöity 30.6.2015 mennessä.

## Riskienhallinta

Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät riskit ovat toimialalle tyypillisiä ja liittyvät ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuuteen ja regulaation myötä muuttuviin markkinoihin. Hallitus arvioi liiketoimintaan liittyviä riskejä vuosittain liiketoimintasuunnitelmien ja strategian laadinnan yhteydessä sekä valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan noudattamista. Vahinkoriskejä vastaan on suojauduttu vakuutuksin.

Yhtiö julkaisee 30.9.2015 mennessä läpinäkyvyyskertomuksen, joka sisältää selvityksen yhtiön riskienhallinta- ja laadunvalvontajärjestelmästä.

## Näkymät alkaneelle tilikaudelle

Toimintaympäristö on edelleen varsin haasteellinen, mutta uskomme että monipuolisille asiakastarpeista lähteville laadukkaille asiantuntijapalveluille on tulevaisuudessakin vahvaa kysyntää. Alkaneella kaudella 2016 tavoittelemme

vahvaa lähes kaksinumeroista kasvua ja entistä parempaa kannattavuutta.

Olemme panostaneet vahvasti vakiintuneiden palveluidemme kuten tilintarkastuksen ja veroneuvonnan uusiutumiseen ja haluamme olla jatkossakin näissä palveluissa Suomen johtava palveluntarjoaja. Jatkamme investointeja myös uudemmille kasvun alueille kuten strategiakon-sultointiin, data-analytiikkaan ja kyberturvallisuuspalveluihin. Vahvistamme entisestään kompetenssejamme tarjota palveluita eri yritysjärjestelyprosessin vaiheissa.

Palveluiden kehittämisen lisäksi olemme käyttäneet paljon aikaa johtamisen kehittämiseen ja investoineet entistä tehokkaampiin työvälineisiin ja digitalisoituaan palvelutarjontaan. Uskomme että yhdessä kaikki nämä investoinnit auttavat meitä kasvu-uralla, vaikka Suomen taloudellinen tilanne ei tätä tavoitetta suoranaisesti tue.

## Voittovarojen käyttö

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 30.6.2015 tilinpäätöksessä ovat 16 048 381,02 euroa, josta tilikauden voitto on 3 018 401,46 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä myöskään OYL 13:2:ään perustuva maksukykyisyysarvio vaikuta voitonjakokelpoisten varojen määrään. Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiö on lunastanut tehtävistään luopuneelta osakkaalta hänen hallussaan olleet 700 osaketta.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

Osinkona jaetaan 60 euroa/osake eli 37 400 x 60 euroa, yhteensä	2 244 000,00
Voittovaroihin jätetään	13 804 381,02
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>16 048 381,02</b>

# Konsernituloslaskelma

	1.7.2014 – 30.6.2015
<b>Liikevaihto</b>	<b>109 646 517,85</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	226 063,61
Materiaalit ja palvelut	
Ulkopuoliset palvelut	10 146 050,34
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	59 549 641,62
Henkilösivukulut	14 197 318,77
	73 746 960,39
Poistot ja arvonalentumiset	1 688 503,92
Liiketoiminnan muut kulut	20 582 193,51
<b>Liikevoitto</b>	<b>3 708 873,30</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 244,70
Osuus osakkuusyrityksen voitosta	51 313,38
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>3 725 941,98</b>
Tuloverot	-665 496,01
Laskennalliset verot	1 848,36
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>3 062 294,33</b>

# Konsernitase

	30.6.2015
<b>Vastaavaa</b>	
<b>Pysyvät vastaavat</b>	
Aineettomat hyödykkeet	2 168 976,43
Aineelliset hyödykkeet	3 586 638,80
Sijoitukset	292 121,03
	6 047 736,26
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>	
Pitkäaikaiset saamiset	145 099,05
Lyhytaikaiset saamiset	37 333 168,18
Rahat ja pankkisaamiset	12 584 135,67
	50 062 402,90
	<b>56 110 139,16</b>
<b>Vastattavaa</b>	
<b>Oma pääoma</b>	
Osakepääoma	915 260,00
Ylikurssirahasto	2 270 353,71
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 756 226,00
Edellisten tilikausien voitto	4 888 832,39
Tilikauden voitto	3 062 294,33
	19 892 966,43
<b>Vieras pääoma</b>	
Pitkäaikainen vieras pääoma	98 953,00
Lyhytaikainen vieras pääoma	36 118 219,73
	36 217 172,73
	<b>56 110 139,16</b>

# Emoyhtiön tuloslaskelma

	1.7.2014 – 30.6.2015	%	1.7.2013 – 30.6.2014	%	Muutos-%
<b>Liikevaihto</b>	<b>109 646 517,85</b>	100,0	<b>104 063 562,53</b>	100,0	5,4
Liiketoiminnan muut tuotot	226 063,61	0,2	230 430,59	0,2	-1,9
Materiaalit ja palvelut					
Ulkopuoliset palvelut	10 146 050,34	9,3	9 365 439,94	9,0	8,3
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	59 549 641,62	54,3	56 678 188,53	54,5	5,1
Henkilösivukulut	14 197 318,77	12,9	13 350 627,58	12,8	6,3
	73 746 960,39	67,3	70 028 816,11	67,3	5,3
Poistot ja arvonalentumiset	1 688 503,92	1,5	1 412 659,25	1,4	19,5
Liiketoiminnan muut kulut	20 582 193,51	18,8	19 824 912,15	19,1	3,8
<b>Liikevoitto</b>	<b>3 708 873,30</b>	3,4	<b>3 662 165,67</b>	3,5	1,3
Rahoitustuotot ja -kulut	-34 217,65	0,0	53 865,63	0,1	-163,5
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>3 674 655,65</b>	3,4	<b>3 716 031,30</b>	3,6	-1,1
Tilinpäätössiirrot	9 241,82	0,0	-93 261,00	-0,1	-109,9
Tuloverot	-665 496,01	0,6	-691 671,67	-0,7	-3,8
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>3 018 401,46</b>	2,8	<b>2 931 098,63</b>	2,8	3,0



# Emoyhtiön tase

	30.6.2015	%	30.6.2014	%
<b>Vastaavaa</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	1 960 486,56		1 254 384,05	
Aineelliset hyödykkeet	3 572 113,64		3 755 198,10	
Sijoitukset	366 118,42		157 627,55	
	5 898 718,62	10,7	5 167 209,70	9,7
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset	110 585,25		810 771,56	
Lyhytaikaiset saamiset	36 566 389,68		34 356 080,07	
Rahat ja pankkisaamiset	12 376 455,17		13 089 144,45	
	49 053 430,10	89,3	48 255 996,08	90,3
	<b>54 952 148,72</b>	<b>100,0</b>	<b>53 423 205,78</b>	<b>100,0</b>
<b>Vastattavaa</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	915 260,00		915 260,00	
Ylikurssirahasto	2 270 353,71		2 270 353,71	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8 756 226,00		7 172 226,00	
Edellisten tilikausien voitto	4 273 753,56		4 781 662,93	
Tilikauden voitto	3 018 401,46		2 931 098,63	
	19 233 994,73	35,0	18 070 601,27	33,8
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	652 506,59	1,2	661 748,41	1,2
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma	98 953,00		139 411,00	
Lyhytaikainen vieras pääoma	34 966 694,40		34 551 445,10	
	35 065 647,40	63,8	34 690 856,10	64,9
	<b>54 952 148,72</b>	<b>100,0</b>	<b>53 423 205,78</b>	<b>100,0</b>

# Emoyhtiön rahoituslaskelma (1000 euroa)

	1.7.2014 – 30.6.2015	1.7.2013 – 30.6.2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	3 674	3 716
Oikaisut		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot (netto)	-143	-154
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	1 689	1 413
Rahoitustuotot ja -kulut	34	-54
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	5 254	4 921
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-1 484	-411
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (-)/vähennys (+)	207	624
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 977	5 134
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-174	-85
Saadut osingot liiketoiminnasta	31	21
Saadut korot liiketoiminnasta	109	118
Maksetut välittömät verot	-692	-1 133
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>3 251</b>	<b>4 055</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 627	-2 303
Investoinnit sijoituksiin	0	-2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	558	688
Luovutustulot sijoituksista	0	10
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-2 069</b>	<b>-1 607</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Uusmerkintä	1 584	1 470
Omien osakkeiden hankkiminen	-1 207	-1 877
Lainasaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	-40	-9
Maksetut osingot	-2 232	-2 286
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-1 895</b>	<b>-2 702</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)</b>	<b>-713</b>	<b>-254</b>
Rahavarat tilikauden lopussa	12 376	13 089
Rahavarat tilikauden alussa	-13 089	-13 343
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-713</b>	<b>-254</b>

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### **Liikevaihdon ja ulkopuolisten palveluiden esittämistapa**

Liikevaihto esitetään Kirjanpitolautakunnan päätöksen 2007/1799 mukaisesti kirjaamalla globaalisti hallinnoitavien toimiesiintöiden alihankinnat liikevaihtoon eli liikevaihtoon sisältyvät ne alihankinnat, joista PwC Suomella on täysi taloudellinen vastuu. Liikevaihtoon eivät kuitenkaan sisälly ulkomaiset, paikallisen PwC-yhtiön tekemät lakisääteiset tilintarkastukset. Vastaavat ulkomaisille PwC-toimistoille tilitetyt maksut em. alihankintatyöstä kirjataan ulkopuolisiin palveluihin.

Liikevaihtoon sisältyvän ulkomaisten PwC-toimistojen suorittaman alihankintatyön määrä oli tilikaudella 9 889 170 euroa (ed. tilikausi 9 116 667 euroa).

### **Käyttöomaisuuden arvostus**

Käyttöomaisuus on arvostettu välittömään hankintamenuon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintamenuosta. Poistotajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin, ilmenevät tuloslaskelman liitetiedoista.

### **Leasing-maksut**

Leasing-maksut on esitetty tuloslaskelmassa vuokratuloina lukuun ottamatta PC-laitteiden leasing-vuokria, jotka kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin IT-kuluihin.

### **Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat**

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän noteerattuun keskikurssiin.

### **Eläkejärjestelyt**

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on vakuutettu Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Yhtiö on ottanut erilliset vapaaehtoiset ryhmäeläkevakuutukset kaikille partnereille. Eläkeikä on sopimuksen mukaan 60–63 vuotta.

### **Tilinpäätössiirrot**

Tilinpäätössiirtoja ovat poistoero ja vapaaehtoiset varaukset, jotka taseessa esitetään tilinpäätössiirtojen kertymänä.

### **Laskennallinen verosaaminen ja verovelka**

Laskennallinen verosaaminen ja verovelka on esitetty liitetiedoissa tuloverojen yhteydessä.

## **Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet**

### **Konsernitilinpäätöksen laajuus ja muutokset konsernirakenteessa**

Konsernitilinpäätös on laadittu taseen ja liitetietojen osalta yhdistelemällä kaikki konserniyhtiöt.

Konsernin tuloslaskelmaan on yhdistelty osakkuusyrittä PwC Julkistarkastus Oy ja tytäryhtiö PwC Services Oy.

PwC Strategy& (Finland) OY on hankittu tilikauden viimeisenä päivänä, joten tuloslaskelmaa ei ole yhdistelty.

Tilikausi on konsernin ensimmäinen, mistä syystä vertailutietoja konsernin osalta ei ole.

### **Keskinäinen osakkeenomistus**

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan.

Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on esitetty konserniliikearvona.

### **Sisäiset tapahtumat**

Sisäisiä tapahtumia ei tilikaudella ollut.

### **Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuuksia ei tilikaudella ollut.

### **Osakkuusyrittä**

Osakkuusyhtiö on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiön tuloksesta ja omasta pääomasta on esitetty omalla rivillään.

### **Laskennallinen verovelka**

Laskennallinen verovelka on syntynyt kirjatusta poistoerosta.

Verovelkaa ei ole kirjattu emoyhtiössä, mutta konsernitilinpäätöksessä poistoero on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.

# Tilinpäätöksen 30.6.2015 liitetiedot

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	2015 Konserni	2015 Emoyhtiö	2014 Emoyhtiö
<b>1. Liikevaihto liiketoiminta-alueittain</b>			
Tilintarkastus- ja muut varmennuspalvelut	66 557 940,75	66 557 940,75	63 664 138,52
Veroneuvonta	24 237 302,26	24 237 302,26	23 727 596,45
Liikkeenjohdon konsultointi ja yritysjärjestelypalvelut	18 851 274,84	18 851 274,84	16 671 827,56
Yhteensä	109 646 517,85	109 646 517,85	104 063 562,53
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	164 129,61	164 129,61	170 243,40
Muut liiketoiminnan muut tuotot	61 934,00	61 934,00	60 187,19
Yhteensä	226 063,61	226 063,61	230 430,59
<b>3. Henkilöstökulut</b>			
Palkat ja palkkiot	59 549 641,62	59 549 641,62	56 678 188,53
Eläkekulut	11 096 745,59	11 096 745,59	10 396 102,85
Muut henkilösivukulut	3 100 573,18	3 100 573,18	2 954 524,73
Yhteensä	73 746 960,39	73 746 960,39	70 028 816,11

Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 18.

<b>4. Poistot ja arvonalentumiset</b>			
Suunnitelman mukaiset poistot	1 688 503,92	1 688 503,92	1 412 659,25
Yhteensä	1 688 503,92	1 688 503,92	1 412 659,25

Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

	Vuosia
Autot lisävarusteineen	5
Atk-laitteet ja koneet	2–3
Muut koneet ja kalusto	8
Atk-ohjelmat	4
Vuokrahuoneistojen korjausmenot	5–7

# Tilinpäätöksen 30.6.2015 liitetiedot

<b>Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot</b>	<b>2015 Konserni</b>	<b>2015 Emoyhtiö</b>	<b>2014 Emoyhtiö</b>
<b>5. Rahoitustuotot ja -kulut</b>			
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista			
Osakkuusyrityksiltä	30 840,00	30 840,00	20 560,00
Muilta	0,00	0,00	0,00
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	30 840,00	30 840,00	20 560,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	108 901,05	108 901,05	118 161,86
Korko- ja muut rahoituskulut	173 985,75	173 958,70	84 856,23
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-34 244,70	-34 217,65	53 865,63
<b>6. Tilinpäätössiirrot</b>			
Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	9 241,82	-93 261,00
Yhteensä	0,00	9 241,82	-93 261,00
<b>7. Tuloverot</b>			
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	665 414,26	665 414,26	691 643,77
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed. tilikausilta	81,75	81,75	27,90
Laskennallisen verovelan muutos (+/-)	-1 848,36	0,00	0,00
Verotettavan tulon mukaiset verot	663 647,65	665 496,01	691 643,67

# Tilinpäätöksen 30.6.2015 liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	2015 Konserni	2015 Emoyhtiö	2014 Emoyhtiö
<b>8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet			
Hankintameno 1.7.	1 456 862,66	1 456 862,66	812 673,31
Lisäykset 1.7.–30.6.	342 393,44	342 393,44	644 189,35
Hankintameno 30.6.	1 799 256,10	1 799 256,10	1 456 862,66
Kertyneet poistot 1.7.	841 074,37	841 074,37	784 626,80
Tilikauden poisto	219 982,70	219 982,70	56 447,57
Kertyneet poistot 30.6.	1 061 057,07	1 061 057,07	841 074,37
Kirjanpitoarvo 30.6.	738 199,03	738 199,03	615 788,29
Konserniliikearvo			
Hankintameno 1.7.	0,00	0,00	0,00
Lisäykset 1.7. – 30.6.	208 489,87	0,00	0,00
Vähennykset 1.7. – 30.6.	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 30.6.	208 489,87	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 30.6.	208 489,87	0,00	0,00
Muut pitkävaikutteiset menot			
Hankintameno 1.7.	1 099 773,51	1 099 773,51	861 163,26
Lisäykset 1.7.–30.6.	952 495,73	952 495,73	238 610,25
Hankintameno 30.6.	2 052 269,24	2 052 269,24	1 099 773,51
Kertyneet poistot 1.7.	461 177,75	461 177,75	282 873,05
Tilikauden poisto	368 803,96	368 803,96	178 304,70
Kertyneet poistot 30.6.	829 981,71	829 981,71	461 177,75
Kirjanpitoarvo 30.6.	1 222 287,53	1 222 287,53	638 595,76
Hankintamennon vähennyksiin ja vähennysten kertyneisiin poistoihin sisältyvät tilikauden alkuun mennessä poistetut pitkävaikutteiset menot.			
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>2 168 976,43</b>	<b>1 960 486,56</b>	<b>1 254 384,05</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Koneet ja kalusto			
Hankintameno 1.7.	8 975 442,26	8 746 020,07	9 596 199,35
Lisäykset 1.7.–30.6.	1 345 525,23	1 332 344,62	1 419 919,99
Vähennykset 1.7.–30.6.	-1 059 177,78	-1 059 177,78	-2 270 099,27
Hankintameno 30.6.	9 261 789,71	9 019 186,91	8 746 020,07
Kertyneet poistot 1.7.	5 204 153,61	4 990 821,97	5 548 925,71
Vähennysten kertyneet poistot	-643 465,96	-643 465,96	-1 736 010,72
Tilikauden poistot	1 114 463,26	1 099 717,52	1 177 906,98
Kertyneet poistot 30.6.	5 675 150,91	5 447 073,53	4 990 821,97
Kirjanpitoarvo 30.6.	3 586 638,80	3 572 113,38	3 755 198,10
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>3 586 638,80</b>	<b>3 572 113,38</b>	<b>3 755 198,10</b>

# Tilinpäätöksen 30.6.2015 liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	2015 Konserni	2015 Emoyhtiö	2014 Emoyhtiö
<b>9. Sijoitukset</b>			
<b>Osakkeet tytäryhtiöissä</b>			
Hankintameno 1.7.	0,00	2 500,00	0,00
Lisäykset 1.7.–30.6.	0,00	208 490,87	2 500,00
Hankintameno 30.6.	0,00	210 990,87	2 500,00
Kirjanpitoarvo 30.6.	0,00	210 990,87	2 500,00
<b>Osuudet tytäryhtiöissä yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>210 990,87</b>	<b>2 500,00</b>
<b>Osakkeet osakkuusyrityksissä</b>			
Hankintameno 1.7.	90 002,53	4 322,43	4 322,43
Lisäykset 1.7.–30.6.	51 313,38	0,00	0,00
Vähennykset 1.7.–30.6.	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 30.6.	141 315,91	4 322,43	4 322,43
Kirjanpitoarvo 30.6.	141 315,91	4 322,43	4 322,43
<b>Osuudet osakkuusyrityksissä yhteensä</b>	<b>141 315,91</b>	<b>4 322,43</b>	<b>4 322,43</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>			
Hankintameno 1.7.	150 805,12	150 805,12	160 939,67
Vähennykset 1.7.–30.6.	0,00	0,00	-10 134,55
Hankintameno 30.6.	150 805,12	150 805,12	150 805,12
Kirjanpitoarvo 30.6.	150 805,12	150 805,12	150 805,12
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>292 121,03</b>	<b>366 118,42</b>	<b>157 627,55</b>
<b>10. Omistukset muissa yrityksissä</b>			
Konserniyritykset	Kotipaikka	Omistus-%	
PwC Services Oy	Helsinki	100,00	
PwC Strategy& (Finland) OY	Helsinki	100,00	
Osakkuusyritys	Kotipaikka	Omistus-%	
PwC Julkistarkastus Oy	Helsinki	30,00	
<b>11. Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Vuokravakuudet	145 099,05	110 585,25	810 771,56
<b>Yhteensä</b>	<b>145 099,05</b>	<b>110 585,25</b>	<b>810 771,56</b>
<b>12. Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset	31 222 057,61	31 170 989,63	28 475 355,07
Saamiset lähipiiriyhtiöiltä			
Myyntisaamiset	50 386,32	0,00	0,00
Siirtosaamiset	471 993,60	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>522 379,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Saamiset osakkuusyrityksiltä			
Siirtosaamiset	46 020,97	46 020,97	27 160,02
<b>Yhteensä</b>	<b>46 020,97</b>	<b>46 020,97</b>	<b>27 160,02</b>
Muut saamiset	259 509,89	102 383,30	32 945,68
Siirtosaamiset	5 283 199,79	5 246 995,78	5 820 619,30
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>37 333 168,18</b>	<b>36 566 389,68</b>	<b>34 356 080,07</b>
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät			
Henkilöstökulut	1 611 468,13	1 579 019,56	3 169 802,47
Muut	3 671 731,66	3 667 976,22	2 650 816,83
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>5 283 199,79</b>	<b>5 246 995,78</b>	<b>5 820 619,30</b>



# Tilinpäätöksen 30.6.2015 liitetiedot

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	2015 Konserni	2015 Emoyhtiö	2014 Emoyhtiö
<b>13. Oma pääoma</b>			
Osakepääoma 1.7.	915 260,00	915 260,00	915 260,00
Osakepääoma 30.6.	915 260,00	915 260,00	915 260,00
Ylikurssirahasto 1.7.	2 270 353,71	2 270 353,71	2 270 353,71
Ylikurssirahasto 30.6.	2 270 353,71	2 270 353,71	2 270 353,71
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.7.	7 172 226,00	7 172 226,00	5 702 226,00
Muut sijoitukset	0,00	0,00	0,00
Uusmerkintä	1 584 000,00	1 584 000,00	1 470 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	8 756 226,00	8 756 226,00	7 172 226,00
Edellisten tilikausien voitto 1.7.	7 798 441,66	7 712 761,56	8 945 230,93
Maksettu osinkoja	-2 232 000,00	-2 232 000,00	-2 286 000,00
Omien osakkeiden hankinta	-1 207 008,00	-1 207 008,00	-1 877 568,00
Osuus kertyneestä poistoerosta	529 398,73	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto 30.6.	4 888 832,39	4 273 753,56	4 781 662,93
Tilikauden voitto	3 062 294,33	3 018 401,46	2 931 098,63
	7 951 126,72	7 292 155,02	7 712 761,56
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>19 892 966,43</b>	<b>19 233 994,73</b>	<b>18 070 601,27</b>
<b>Jakokelpoiset varat</b>		<b>16 048 381,02</b>	<b>14 884 987,56</b>
<b>14. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero			
Aineettomat oikeudet	0,00	70 315,76	87 160,91
Koneet ja kalustot	0,00	582 190,83	574 587,50
Yhteensä	0,00	652 506,59	661 748,41
<b>15. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Muut pitkäaikaiset velat, eläkevastuuvelka	98 953,00	98 953,00	139 411,00
Yhteensä	98 953,00	98 953,00	139 411,00
<b>16. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat	5 200 130,04	5 199 370,14	4 332 996,70
Muut lyhytaikaiset velat	9 731 025,42	9 731 025,42	11 319 651,59
Velat lähipiiriyrityksille			
Siirtovelat	230 794,52	0,00	0,00
Yhteensä	230 794,52	0,00	0,00
Velat osakkuusyrityksille			
Siirtovelat	11 398,08	11 398,08	21 356,91
Yhteensä	11 398,08	11 398,08	21 356,91
Laskennallinen verovelka	130 501,32	0,00	0,00
Siirtovelat	20 814 370,35	20 024 900,76	18 877 439,90
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	<b>36 118 219,73</b>	<b>34 966 694,40</b>	<b>34 551 445,10</b>
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät			
Henkilöstökulut	20 401 575,83	19 626 738,77	18 580 127,76
Muut	412 794,52	409 560,07	318 669,05
Siirtovelat yhteensä	20 814 370,35	20 036 298,84	18 898 796,81

# Tilinpäätöksen 30.6.2015 liitetiedot

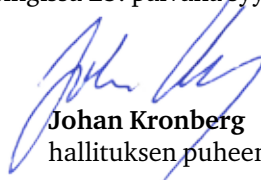
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	2015 Konserni	2015 Emo-yhtiö	2014 Emo-yhtiö
<b>17.</b>			
Tilintarkastus	26 640,00	26 640,00	24 365,50
Todistukset ja lausunnot	0,00	0,00	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	26 640,00	26 640,00	24 365,50

<b>Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä</b>	2015 Konserni	2015 Emo-yhtiö	2014 Emo-yhtiö
<b>18 a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>	843	833	806
<b>18 b. Henkilöstön lukumäärä liiketoiminta-alueittain tilikauden lopussa</b>			
Tilintarkastus- ja muut varmennuspalvelut	481	481	473
Veroneuvonta	156	156	145
Liikkeenjohdon konsultointi ja yritysjärjestelypalvelut	122	112	97
Hallinto ja tukitoiminnot	84	84	75
Yhteensä	843	833	790
<b>18 c. Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan ennakonpidätyksen alaiset palkat olivat seuraavat:</b>	2 757 958,01	2 757 958,01	3 109 569,35

<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>	2015 Konserni	2015 Emo-yhtiö	2014 Emo-yhtiö
<b>19. Vastuusitoumukset</b>			
<b>Annetut pantit ja vastuusitoumukset</b>			
Muut annetut vakuudet:			
Pantit vuokranmaksun vakuutena	145 099,05	110 585,25	810 771,56
Yhteensä	145 099,05	110 585,25	810 771,56
<b>Muut vastuut</b>			
Leasingvastuut:			
Seuraavana vuonna maksettavat	662 702,45	660 200,33	514 755,89
Yli vuoden kuluttua maksettavat	343 580,01	343 058,01	149 161,13
Yhteensä	1 006 282,46	1 003 258,34	663 917,02
Pitkäaikaisista, irtisanomattomissa olevista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut	22 135 075,02	Sopimuskaudet v. 2016–2020 22 048 574,14	Seuraava tilikausi 4 176 246,20
<b>Hallussa olevat asiakasvarat</b>	560 671,54	560 671,54	371 093,49

### **Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus**

Helsingissä 23. päivänä syyskuuta 2015



**Johan Kronberg**  
hallituksen puheenjohtaja



**Ylva Eriksson**



**Juha Laitinen**



**Markku Katajisto**



**Jaakko Kilpeläinen**



**Pekka Loikkanen**



**Timo Takalo**

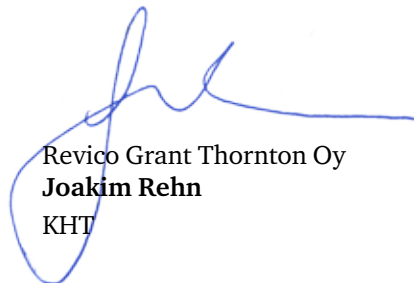


**Mikko Nieminen**  
toimitusjohtaja

### **Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 18. päivänä marraskuuta 2015



Reviso Grant Thornton Oy  
**Joakim Rehn**  
KHT

### **Luettelo kirjanpitokirjoista**

Tasekirja	sidottuna kirjana
Pääkirja	konekielinen arkisto
Päiväkirja	konekielinen arkisto
Tuloslaskelma ja tase	konekielinen arkisto

### **Luettelo tositteiden lajeista ja säilytystavoista**

Pankkitositteet	paperitositteina
Muistiotositteet	paperitositteina
Ostoreskontra	koneellinen tietoväline
Myyntireskontra	koneellinen tietoväline

---

# *Tilintarkastuskertomus*

# PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet PricewaterhouseCoopers Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.7.2014–30.6.2015. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## **Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## **Tilintarkastajan velvollisuudet**

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita.

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiamme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölaikaa tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen

sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpitolisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## **Lausunto**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 18. marraskuuta 2015

Revico Grant Thornton Oy  
**Joakim Rehn**  
KHT

[www.pwc.fi](http://www.pwc.fi)

Seuraa meitä: **PwC Suomi**



PricewaterhouseCoopers Oy, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 Helsinki. Puhelin 020 787 7000.

PwC auttaa yrityksiä kasvamaan, toimimaan tehokkaasti ja raportoimaan luotettavasti. Apunasi on Suomessa yli 830 asiantuntijaa ympäri maan. Palveluitamme ovat liikkeenjohdon konsultointi, yritysjärjestelypalvelut, veroneuvonta ja lakipalvelut sekä tilintarkastus- ja muut varmennuspalvelut. Tavoitteenamme on luoda kestäväää kasvua. Ota yhteyttä tai lue lisää: [www.pwc.fi](http://www.pwc.fi).

PwC toimii 157 maassa yli 208 000 asiantuntijan voimin. Nimi PwC viittaa PwC-ketjuun ja/tai yhteen tai useampaan sen jäsenyritykseen, joista jokainen on oma itsenäinen yhtiö. Lisää tietoa: [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

© 2015 PricewaterhouseCoopers. Kaikki oikeudet pidätetään.

