



*Tilinpäätös*  
2010

**pwc**



**PricewaterhouseCoopers Oy**  
Kotipaikka Helsinki  
Y-tunnus 0486406-8

Toimintakertomus	3
Tuloslaskelma	6
Tase	7
Rahoituslaskelma	8
Liitetiedot	9
Allekirjoitukset	17
Tilinpäätösmerkintä	18
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	18
Tilintarkastuskertomus	19

# Toimintakertomus

## tilikaudelta 1.7.2009–30.6.2010

---

### Tilikauden toiminta

PricewaterhouseCoopers Oy:n liikevaihto tilikaudella 1.7.2009–30.6.2010 päättyi edellisvuoden tasolle. Kokonaisliikevaihto laski hieman globaalisti hallinnoitavien toimeksiantojen alihankintaliikevaihdon laskun myötä. Sen sijaan oman työn liikevaihto kasvoi.

Tilintarkastuspalvelut on edelleen yhtiön suurin liike-toiminta-alue, ja päättyneellä tilikaudella se saavutti liikevaihto- ja tulostavoitteensa. Ykkösasemaa Helsingin Pörsissä (NASDAQ OMX Helsingissä) listattujen yritysten tilintarkastajana vahvistettiin kauden aikana (markkinaosuus 35,0 %, edellisvuonna 33,1 %). Kansainvälisessä taantumatilanteessa neuvontapalveluiden kysyntä heikkeni, eikä liikevaihto- ja tulostavoitteita saavutettu. Sen sijaan verokonsultoinnissa sekä liikevaihto- että tulostavoitteet ylitettiin. Myös omistajayrittäjäpalveluihin keskittynyt yksikkö saavutti tavoitteensa.

### Tuloskehitys ja taloudellinen asema

Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 87,0 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuoteen 0,8 %. Liikevoitto oli 2,6 miljoonaa euroa (1,8), joka on 3,0 % liikevaihdosta (2,0). Yhtiön omavaraisuusaste oli 31,7 % (32,2) ja oman pääoman tuotto 13,7 % (11,5). Yhtiöllä ei ole korollista velkaa.

### Yhtiörakenne

PricewaterhouseCoopers Oy on suomalainen, yhtiössä työskentelevien asiantuntijoiden omistama yhtiö, jolla on КНТ-yhteisön asema.

Helsingin lisäksi PricewaterhouseCoopers Oy toimii Suomessa viidellätoista paikkakunnalla: Hämeenlinnassa, Jyväskylässä, Kouvolassa, Kuopiossa, Lappeenrannassa, Maarianhaminassa, Mikkelissä, Oulussa, Porissa, Rovaniemellä, Savonlinnassa, Seinäjoella, Tampereella, Turussa ja Vaasassa.

### Yhtiörakenteessa tapahtuneet muutokset

Yhtiörakenteen yksinkertaistamiseksi Verokonsultointi Luoma Oy sulautui emoyhtiö PricewaterhouseCoopers Oy:öön 30.6.2010, jolloin konsernirakenne purkautui. Yhtiöllä on osakkuusyhtiö, КНТ-yhteisö PwC Julkistarkastus Oy.

### Henkilöstö

Yhtiön henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 728 henkilöä (718). Tehollisen henkilöstön määrä oli 658 (660) ja poissaolevien 70 (58). Henkilöstöstä 594 (592) henkilöä työskenteli Helsingissä ja 134 (126) henkilöä muilla paikkakunnilla. Tilikauden keskimääräinen henkilöstön määrä oli 723 (724) ja keski-ikä tilikauden päättyessä 38,2 vuotta (37,8). Keskimääräinen palveluksesaoloaika oli 7,5 vuotta (6,9). Yhtiön henkilöstöstä 52,3 % (52,5) oli naisia ja 47,7 % (47,5) miehiä.

Henkilöstön määrästä tilikauden lopussa oli tilintarkastuspalveluissa 61,3 % (57,2), verokonsultoinnissa 17,2 % (16,6), neuvontapalveluissa 12,9 % (17,8) ja tukipalveluissa 8,6 % (8,4). Osa-aikaisesti työskenteleviä oli henkilöstön määrästä 8,2 % (6,6).

### Palkat ja palkitseminen

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli tilikaudella 47,7 miljoonaa euroa (47,1). Yhtiössä on käytössä palkitsemisjärjestelmä, jonka tavoitteena on tukea ja ohjata henkilöstön työskentelyä strategian suuntaisesti ja varmistaa, että henkilöstön palkitseminen on kilpailukykyistä. Järjestelmän piiriin kuuluu koko vakainainen henkilöstö. Yhtiön johto päättää vuosittain jaettavasta lisäpalkan määrästä sen mukaan, miten yhtiö, kukin liiketoiminta-alue ja yksittäinen henkilö ovat saavuttaneet tavoitteensa.

### Työhyvinvointi

Yhtiö mittaa vuosittain työilmapiiriä tutkimalla koko henkilöstön asenteita, arvostuksia ja viihtyvyyttä. Tutkimus mittaa myös tyytyväisyyttä omaan työhön, esimiehen ja oman yksikön toimintaan sekä koko yhtiön toimintaan ja sen arvojen toteutumiseen käytännössä. Huhtikuussa 2010 toteutetun mittauksen vastausprosentti oli selvästi aiempia vuosia korkeampi, eli 84 % (vuonna 2009 78 %). Tutkimustulosten perusteella työilmapiirissä löytyi sekä vahvuustekijöitä että parantamismahdollisuuksia. Eniten parannusta oli tapahtunut yhtiön yritysvastuullisuudessa ja ympäristökysymysten huomioon ottamisessa, vaikutusmahdollisuuksissa omaan työhön liittyvissä päätöksissä sekä työn ja vapaa-ajan yhteensovittamisessa.

Parannettavaa tutkimuksen mukaan oli urakeskusteluiden läpiviennissä sekä palkan ja kannustimiin liittyvissä asioissa.

### Työterveys ja turvallisuus

Henkilökunnan työterveyshuollon tarkoituksena on terveellisen ja turvallisen työympäristön varmistaminen sekä työntekijöiden terveyden ja työ- ja toimintakyvyn edistäminen. Pääpaino on ennaltaehkäisevässä terveydenhuollossa. Tilikauden aikana suunniteltiin yhteistyössä työterveyshuollon kanssa henkilöstön hyvinvointia ja terveyttä edistävää toimintaa ja järjestettiin muun muassa liikuntaan ja terveydentilan kartoittamiseen keskittyneet työterveyskeskukset. Kauden aikana henkilökunnalla oli myös mahdollisuus käyttää kuntovalmentajan (Personal Trainer) palveluita. Vapaa-ajan liikuntaharrastuksia tuettiin jakamalla liikuntaseteleitä ja järjestämällä erilaisia liikuntatapahtumia.

Sairauspoissaoloprosentti oli tilikauden aikana keskimäärin 2,3 % (2,2). Vakavia työtapaturmia ei tilikauden aikana ilmennyt.

### Osaamisen kehittäminen

Päättäneen tilikauden aikana kiinnitettiin erityistä huomiota asiakassuhteen hoitoon ja asiakaspalveluun liittyvään koulutukseen sekä johtamis- ja esimiestyöskentelyn parantamiseen tähtäävään koulutukseen. Henkilöstön ammattiosaamisen kehittämisessä keskityttiin asiakastyössä havaittuihin tarpeisiin ja yhtiön liiketoiminnan tavoitteiden ja kilpailukykyyn tukemiseen.

Tilikauden aikana jatkettiin edellisvuonna käyttöön otettua valmennusmenetelmää, jossa jokaisella PwC:läisellä on oma yhtiön sisäinen valmentaja, joka ohjaa urasuunnittelussa ja ammatillisessa kehittämisessä.

Tilikauden aikana henkilökuntaa koulutettiin keskimäärin 7,8 (9,4) päivää/henkilö.

### Investoinnit ja rahoitus

Yhtiön tilikauden investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 1,8 miljoonaa euroa (1,2). Pääosa investoinneista kohdistui työsuhteautoihin, atk-laitteisiin ja kalustetäydennyksiin. Tilikauden luovutustulot olivat 0,4

miljoonaa euroa (0,7). Yhtiön rahoitustilanne pysyi hyvänä koko tilikauden ajan.

### Hallitus, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

PricewaterhouseCoopers Oy:n hallitukseen kuuluu kuusi jäsentä. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.11.2009 valittiin hallituksen jäseniksi Kim Karhu, Heikki Lassila, Pekka Loikkanen, Mikko Nieminen, Juha Wahlroos ja Kai Wist. Yhtiökokous valitsi hallituksen puheenjohtajaksi KHT Kim Karhun. Mikko Nieminen luopui hallituksen jäsenyydestä siirtyessään 1.7.2010 tilintarkastuspalveluiden johtajaksi. Ylimääräinen yhtiökokous valitsi 14.6.2010 hänen tilalleen Janne Rajalahden.

Yhtiön toimitusjohtajana jatkoi KHT Jan Holmberg. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut Tilintarkastusotava Oy, KHT-yhteisö, vastuullisena tilintarkastajanaan KHT Matti Hartikainen.

### Osakkaat ja osakepääoman muutokset

Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä 30.6.2010 oli 36 765 osaketta. Yhtiön hallussa oli 3 255 osaketta, joka oli 8,8 % osakemäärästä. Osakemäärä muodostuu yhdestä osakelajista ja osakkeiden lunastus- ja suostumuslauseke on kirjattu yhtiöjärjestykseen.

Varsinainen yhtiökokous 12.11.2008 valtuutti hallituksen toistaiseksi voimassa olevana valtuutuksena päättämään enintään 10 000 osakkeen suunnatusta osakeannista. Valtuutuksen nojalla on 30.6.2010 mennessä annettu yhteensä 4 038 osaketta.

Tilikauden aikana yhtiön osakepääomaa korotettiin kahdesti. Ensimmäisessä osakeannissa osakepääomaa korotettiin antamalla 1 000 osaketta ja suuntaamalla uusmerkintä yhtiöön 1.7.2009 alkaen valituille uusille osakkaille. Osakkeen hinta oli varsinaisen yhtiökokouksen 12.11.2008 vahvistama käypä hinta, 340 euroa/osake. Suunnatun uusmerkinnän osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 3,0 %.

Toisen kerran yhtiön osakepääomaa korotettiin vuoden 2010 alussa antamalla 2 138 uutta osaketta ja suuntaamalla uusmerkintä niille osakkaille, jotka lisäsivät omistustaan luokituksensa mukaiseksi. Osakkeen hinta oli varsinaisen

yhtiökokouksen 26.11.2009 vahvistama käypä hinta, 351 euroa/osake. Suunnatun uusmerkinnän osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 6,2 %.

Varsinainen yhtiökokous 26.11.2009 valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 oman osakkeen hankkimisesta suunnatusti. Valtuutus, joka on voimassa 18 kuukautta, koskee niiden osakkeenomistajien osakkeita, jotka valtuutuksen voimassa ollessa luopuvat työskentelystä yhtiössä tai siirtyvät pois Equity Partner -luokasta. Tämän valtuutuksen perusteella yhtiön hallitus päätti 20.1.2010 hankkia yhtiön omistukseen yhteensä 3 027 osaketta varsinaisen yhtiökokouksen 26.11.2009 vahvistamaan käypään hintaan, 351 euroa/osake. Hankittujen osakkeiden osuus osakepääomasta ja kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä oli 8,7 %.

### Rahallinat lähipiirille

Yhtiö on myöntänyt tilikauden aikana toteutettujen suunnattujen osakeantien yhteydessä seitsemälle osakkaalleen yhteensä 515 310 euron suuruiset lainat omien osakkeidensa hankintaan. Lainojen laina-ajat ovat kahden lainan osalta viisi vuotta ja viiden lainan osalta 10 vuotta. Lainoja lyhennetään vähintään vuotuisin tasaerin ja niiden korko on Euribor 12 kk + 1,5 % p.a. Velalliset ovat pantanneet saamansa osakkeet lainojensa pantiksi. Lainoista on jo lyhennetty 46 600 euroa tilikauden aikana ylimääräisin lyhennyksin.

Tämän lisäksi yhtiön aiemmin myöntämiä lainoja omien osakkeiden hankintaan on jäljellä yhteensä 248 586,67 euroa. Tämä summa koostuu viidelle osakkaalle myönnettyistä yhteensä kuudesta lainasta, joiden laina-ajat ovat yhden lainan osalta kolme vuotta, yhden osalta viisi vuotta sekä neljän osalta 10 vuotta. Lainoja lyhennetään vähintään vuotuisin tasaerin ja niiden korko on Euribor 12 kk + 1,5 % p.a. Velalliset ovat pantanneet saamansa osakkeet lainojensa pantiksi.

### Riskit ja riskienhallinta

Yhtiön liiketoiminnan merkittävimmät riskit ovat toimialalle tyypillisiä ja liittyvät sääntelyn lisääntymiseen,

ammattitaitoisen henkilökunnan saatavuuteen ja kiristyvään kilpailutilanteeseen. Hallitus arvioi liiketoimintaan liittyviä riskejä vuosittain liiketoimintasuunnitelmien ja strategian laadinnan yhteydessä sekä valvoo yhtiön riskienhallintapolitiikan noudattamista.

Yhtiö julkaisee 30.9.2010 mennessä läpinäkyvyyskertomuksen, joka sisältää selvityksen yhtiön riskienhallinta- ja laadunvalvontajärjestelmästä.

### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut yhtiön toimintaan oleellisesti vaikuttavia tapahtumia.

### Tulevaisuuden näkymät

Alkaneen tilikauden aikana yleisen taloudellisen taantumavaiheen odotetaan hitaasti väistyvän, mikä tuo mahdollisuuksia liiketoiminnan kasvulle. Tilintarkastuspalveluissa liikevaihdon odotetaan hieman nousevan edellisvuoden tasosta; neuvontapalveluissa ja verokonsultoinnissa liikevaihdon kasvulle on edellytyksiä, etenkin jos yritysjärjestelymarkkinoilla tapahtuu vilkastumista.

### Voittovarojen käyttö

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 30.6.2010 ovat tilinpäätöksessä 10 150 926,09 euroa, josta tilikauden voitto on 1 800 264,07 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2:ssa tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta voitonjakokelpoisten varojen määrään. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle voitonjakokelpoisten varojen käyttämistä seuraavasti:

osinkona jaetaan 40 euroa/osake eli	
33 510 x 40 euroa, yhteensä	1 340 400,00
voittovaroihin jätetään	<u>8 810 526,09</u>
	10 150 926,09

# Tuloslaskelma

	1.7.2009 – 30.6.2010	%	1.7.2008 – 30.6.2009	%
<b>Liikevaihto</b>	<b>87 007 317,07</b>	<b>100,0</b>	<b>87 711 721,33</b>	<b>100,0</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	116 092,67	0,1	672 497,40	0,8
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
Ulkopuoliset palvelut	7 843 046,06	9,0	10 730 257,39	12,2
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	47 702 523,53	54,8	47 074 792,90	53,7
Henkilösivukulut	10 775 029,22	12,4	11 159 545,81	12,7
	58 477 552,75	67,2	58 234 338,71	66,4
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>974 969,41</b>	<b>1,1</b>	<b>1 023 286,53</b>	<b>1,2</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>17 207 675,71</b>	<b>19,8</b>	<b>16 611 614,33</b>	<b>18,9</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>2 620 165,81</b>	<b>3,0</b>	<b>1 784 721,77</b>	<b>2,0</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>53 387,11</b>	<b>0,1</b>	<b>377 709,54</b>	<b>0,4</b>
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>2 673 552,92</b>	<b>3,1</b>	<b>2 162 431,31</b>	<b>2,5</b>
Tilinpäätössiirrot	-107 711,78	0,1	32 320,03	0,0
Tuloverot	-765 577,07	0,9	-630 225,86	0,7
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>1 800 264,07</b>	<b>2,1</b>	<b>1 564 525,48</b>	<b>1,8</b>

# Tase

	30.6.2010	%	30.6.2009	%
<b>Vastaavaa</b>				
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	104 437,49		145 460,00	
Aineelliset hyödykkeet	3 112 875,12		2 595 373,90	
Sijoitukset	185 079,28		478 276,81	
	<b>3 402 391,89</b>	<b>8,1</b>	<b>3 219 110,71</b>	<b>8,0</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset	629 504,34		248 586,67	
Lyhytaikaiset saamiset	24 738 607,54		24 027 295,09	
Rahoitusarvopaperit	8 500 000,00		7 500 000,00	
Rahat ja pankkisaamiset	4 852 777,69		5 011 248,28	
	<b>38 720 889,57</b>	<b>91,9</b>	<b>36 787 130,04</b>	<b>92,0</b>
	<b>42 123 281,46</b>	<b>100,0</b>	<b>40 006 240,75</b>	<b>100,0</b>
<b>Vastattavaa</b>				
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	915 260,00		915 260,00	
Ylikurssirahasto	2 270 353,71		2 270 353,71	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	2 284 438,00		1 194 000,00	
Edellisten tilikausien voitto	6 066 224,02		6 918 375,49	
Tilikauden voitto	1 800 264,07		1 564 525,48	
	<b>13 336 539,80</b>	<b>31,7</b>	<b>12 862 514,68</b>	<b>32,2</b>
Tilin päätössiirtojen kertymä	260 813,95	0,6	153 102,17	0,4
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma	161 103,00		167 637,00	
Lyhytaikainen vieras pääoma	28 364 824,71		26 822 986,90	
	<b>28 525 927,71</b>	<b>67,7</b>	<b>26 990 623,90</b>	<b>67,4</b>
	<b>42 123 281,46</b>	<b>100,0</b>	<b>40 006 240,75</b>	<b>100,0</b>

# Rahoituslaskelma

## (1 000 euroa)

	1.7.2009–30.6.2010	1.7.2008–30.6.2009
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen satunnaisia eriä	2 674	2 162
Oikaisut		
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot (netto)	-66	-459
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	975	1 023
Rahoitustuotot ja -kulut	-53	-378
Muut oikaisut	303	177
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	3 833	2 525
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-612	3 047
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (-)/vähennys (+)	1 398	-1 232
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 619	4 340
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnan rahoituskuluista	-50	-104
Saadut osingot liiketoiminnasta	16	18
Saadut korot liiketoiminnasta	82	459
Maksetut välittömät verot	-703	-741
Liiketoiminnan satunnaisista eristä johtuva rahavirta	0	100
Liiketoiminnan rahavirta (A)	3 964	4 072
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 802	-1 161
Investoinnit sijoituksiin	0	-61
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	408	678
Luovutustulot sijoituksista	10	0
Investointien rahavirta (B)	-1 384	-544
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Uusmerkintä	1 090	658
Omien osakkeiden hankkiminen	-1 081	-2 186
Lainasaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-421	-296
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)/vähennys (-)	-6	-1
Maksetut osingot	-1 336	-1 509
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 754	-3 334
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+)/vähennys (-)	826	194
Rahavarat tilikauden lopussa	13 352	12 511
Rahavarat tilikauden alussa	-12 511	-11 803
Siirtynyt sulautuneista tytäryhtiöistä	-15	-514
Rahavarojen muutos	826	194



# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## **Liikevaihdon ja ulkopuolisten palveluiden esittämistapa**

Liikevaihto esitetään Kirjanpitolautakunnan päätöksen 2007/1799 mukaisesti kirjaamalla globaalisti hallinnoitavien toimeksiantojen alihankinnat liikevaihtoon eli liikevaihtoon sisältyvät ne alihankinnat, joista PwC Suomella on täysi taloudellinen vastuu. Liikevaihtoon eivät kuitenkaan sisälly ulkomaiset, paikallisen PwC-yhtiön tekemät lakisääteiset tilintarkastukset. Vastaavat ulkomaisille PwC-toimistoille tilitetyt maksut em. alihankintatyöstä kirjataan ulkopuolisiin palveluihin.

Liikevaihtoon sisältyvän ulkomaisten PwC-toimistojen suorittaman alihankintatyön määrä oli tilikaudella 7 689 283 euroa (ed. tilikausi 10 121 285 euroa).

## **Käyttöomaisuuden arvostus**

Käyttöomaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaan tasapoistoina käyttöomaisuuden alkuperäisestä hankintamenosta. Poistoajat, jotka perustuvat arvioituihin taloudellisiin pitoaikoihin, ilmenevät tuloslaskelman liitetiedoista.

## **Leasing-maksut**

Leasing-maksut on esitetty tuloslaskelmassa vuokra-kuluina lukuun ottamatta PC-laitteiden leasing-vuokria, jotka kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyviin ATK-kuluihin.

## **Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat**

Ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat on arvostettu tilinpäätöspäivän noteerattuun keskikurssiin.

## **Eläkejärjestelyt**

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on vakuutettu Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Yhtiö on ottanut erilliset vapaaehtoiset ryhmäeläkevakuutukset kaikille partnereille. Eläkeikä on sopimuksen mukaan 60–63 vuotta.

## **Tilinpäätössiirrot**

Tilinpäätössiirtoja ovat poistoero ja vapaaehtoiset varaukset, jotka taseessa esitetään tilinpäätössiirtojen kertymänä.

## **Laskennallinen verosaaminen ja verovelka**

Laskennallinen verosaaminen ja verovelka on esitetty liitetiedoissa tuloverojen yhteydessä.

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	2010	2009
<b>1. Liikevaihto liiketoiminta-alueittain</b>		
Tilintarkastus	57 544 044,02	57 307 338,82
Verokonsultointi	18 144 185,04	16 244 002,69
Neuvontapalvelut	11 319 088,01	14 160 379,82
Yhteensä	87 007 317,07	87 711 721,33
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	99 755,38	480 007,19
Sulautumisvoitto	0,00	178 450,12
Muut liiketoiminnan muut tuotot	16 337,29	14 040,09
Yhteensä	116 092,67	672 497,40
<b>3. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	47 702 523,53	47 074 792,90
Eläkekulut	8 292 731,96	8 516 297,21
Muut henkilösivukulut	2 482 297,26	2 643 248,60
Yhteensä	58 477 552,75	58 234 338,71

Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty jäljempänä kohdassa 20.

<b>4. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	974 969,41	1 023 286,53
Yhteensä	974 969,41	1 023 286,53

Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat käyttöomaisuuden alkuperäiseen hankintamenuun ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

	Vuosia
Autot lisävarusteineen	5
Atk-laitteet ja koneet	2
Muut koneet ja kalusto	8
Atk-ohjelmat	4
Liikearvot	5

Muiden kuin leasing-vuokrattujen PC-laitteiden hankintamenot kirjataan suoraan kuluksi. Perusteena on ko. koneiden ja laitteiden alle kolmen vuoden taloudellinen käyttöaika.

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

### Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2010	2009
<b>5. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	4 481 105,95	4 222 158,94
Muut	12 726 569,76	12 389 455,39
Yhteensä	17 207 675,71	16 611 614,33
<b>6. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Omistusyhteisyrityksiltä	14 190,00	14 190,00
Muilta	2 100,50	3 266,00
Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	16 290,50	17 456,00
Muut korko- ja rahoitustuotot	87 443,32	463 790,05
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0,00	8 925,00
Muille	50 346,71	94 611,51
Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	50 346,71	103 536,51
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	53 387,11	377 709,54
<b>7. Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoerojen lisäys (-)/vähennys (+)	-107 711,78	32 320,03
Yhteensä	-107 711,78	32 320,03
<b>8. Tuloverot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta (+/-)	767 101,75	636 096,37
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta ed. tilikaudelta	-1 524,68	-5 870,51
Verotettavan tulon mukaiset verot	765 577,07	630 225,86
Laskennallinen verovelka	67 811,63	39 806,56

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	2010	2009
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.7.	768 020,57	754 398,07
Lisäykset 1.7. – 30.6.	63 493,00	13 622,50
Hankintameno 30.6.	831 513,57	768 020,57
Kertyneet poistot 1.7.	702 560,57	637 688,81
Tilikauden poisto	40 515,51	64 871,76
Kertyneet poistot 30.6.	743 076,08	702 560,57
Kirjanpitoarvo 30.6.	88 437,49	65 460,00
Liikearvo		
Hankintameno 1.7.	555 000,00	555 000,00
Vähennykset 1.7. – 30.6.	-235 000,00	0,00
Hankintameno 30.6.	320 000,00	555 000,00
Kertyneet poistot 1.7.	475 000,00	411 000,00
Vähennysten kertyneet poistot	-235 000,00	0,00
Tilikauden poisto	64 000,00	64 000,00
Kertyneet poistot 30.6.	304 000,00	475 000,00
Kirjanpitoarvo 30.6.	16 000,00	80 000,00

Hankintamennon vähennyksiin ja vähennysten kertyneisiin poistoihin sisältyvät tilikauden alkuun mennessä poistetut pitkävaikutteiset menot.

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	<b>104 437,49</b>	<b>145 460,00</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.7.	7 157 087,96	6 806 285,04
Lisäykset 1.7. – 30.6.	1 738 592,61	1 147 687,42
Vähennykset 1.7. – 30.6.	-1 111 021,80	-796 884,50
Hankintameno 30.6.	7 784 658,77	7 157 087,96
Kertyneet poistot 1.7.	4 561 714,05	4 245 510,88
Vähennysten kertyneet poistot	-760 384,31	-578 211,59
Tilikauden poistot	870 453,90	894 414,77
Kertyneet poistot 30.6.	4 671 783,64	4 561 714,06
Kirjanpitoarvo 30.6.	3 112 875,13	2 595 373,90
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	<b>3 112 875,13</b>	<b>2 595 373,90</b>

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

	2010	2009
<b>10. Sijoitukset</b>		
Osakkeet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.7.	294 455,21	2 157 630,15
Lisäykset 1.7. – 30.6.	0,00	60 960,00
Vähennykset 1.7. – 30.6.	-294 455,21	-1 924 134,94
Hankintameno 30.6.	0,00	294 455,21
Kertyneet arvonalennukset 1.7.	0,00	1 100 000,00
Vähennysten kertyneet arvonalennukset	0,00	-1 100 000,00
Kertyneet arvonalennukset 30.6.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 30.6.	0,00	294 455,21
Osuudet saman konsernin yrityksissä yhteensä	0,00	294 455,21
Osakkeet omistusyhteisyriksissä		
Hankintameno 1.7.	7 991,44	7 991,44
Vähennykset 1.7. – 30.6.	-1 262,32	0,00
Hankintameno 30.6.	6 729,12	7 991,44
Kirjanpitoarvo 30.6.	6 729,12	7 991,44
Osuudet omistusyhteisyriksissä yhteensä	6 729,12	7 991,44
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.7.	175 830,16	175 830,16
Lisäykset 1.7. – 30.6.	2 520,00	0,00
Hankintameno 30.6.	178 350,16	175 830,16
Kirjanpitoarvo 30.6.	178 350,16	175 830,16
Sijoitukset yhteensä	185 079,28	478 276,81
<b>11. Omistukset muissa yrityksissä</b>		
Osakkuusyritys	Kotipaikka	Omistus-%
PwC Julkistarkastus Oy	Helsinki	30,00
<b>12. Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Lainasaamiset	629 504,34	248 586,67
Yhteensä	629 504,34	248 586,67

*Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot*

	2010	2009
<b>Taseen vastaavia koskevat liitetiedot</b>		
<b>13. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	20 687 459,86	19 075 073,52
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,00	99 032,21
Yhteensä	0,00	99 032,21
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Myyntisaamiset	8 310,01	5 313,91
Yhteensä	8 310,01	5 313,91
Lainasaamiset	87 792,33	47 413,33
Muut saamiset	25 394,38	31 068,26
Siirtosaamiset	3 929 650,96	4 769 393,86
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>24 738 607,54</b>	<b>24 027 295,09</b>
Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut	1 985 403,21	1 991 838,30
Tuloverot	94 969,13	157 570,43
Muut	1 849 278,62	2 619 985,13
Siirtosaamiset yhteensä	3 929 650,96	4 769 393,86
<b>14. Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut arvopaperit muilta	8 500 000,00	7 500 000,00
Yhteensä	8 500 000,00	7 500 000,00

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

	2010	2009
<b>Taseen vastattavia koskevat liitetiedot</b>		
<b>15. Oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.7.	915 260,00	875 260,00
Uusmerkintä	0,00	40 000,00
Osakepääoma 30.6.	915 260,00	915 260,00
Ylikurssirahasto 1.7.	2 270 353,71	2 270 353,71
Ylikurssirahasto 30.6.	2 270 353,71	2 270 353,71
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.7.	1 194 000,00	576 000,00
Uusmerkintä	1 090 438,00	618 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 30.6.	2 284 438,00	1 194 000,00
Edellisten tilikausien voitto 1.7.	8 482 900,97	10 613 315,81
Maksettu osinkoja	-1 335 960,00	-1 509 200,00
Omien osakkeiden hankinta	-1 080 716,95	-2 185 740,32
Edellisten tilikausien voitto 30.6.	6 066 224,02	6 918 375,49
Tilikauden voitto	1 800 264,07	1 564 525,48
	7 866 488,09	8 482 900,97
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>13 336 539,80</b>	<b>12 862 514,68</b>
<b>16. Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>		
Poistoero		
Aineettomat oikeudet	425,50	-12 169,29
Koneet ja kalustot	260 388,45	165 271,46
Yhteensä	260 813,95	153 102,17
<b>17. Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Muut pitkäaikaiset velat, eläkevastuuvelka	161 103,00	167 637,00
Yhteensä	161 103,00	167 637,00
<b>18. Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	2 136 065,60	2 295 099,61
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	0,00	4 500,06
Siirtovelat	6 028,52	15 860,16
Yhteensä	6 028,52	20 360,22
Muut lyhytaikaiset velat	8 265 220,97	7 159 710,19
Siirtovelat	17 957 509,62	17 347 816,88
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>28 364 824,71</b>	<b>26 822 986,90</b>
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Henkilöstökulut	17 501 941,62	16 964 804,12
Muut	461 596,52	398 872,92
Siirtovelat yhteensä	17 963 538,14	17 363 677,04

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

	2010	2009
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>		
<b>19.</b>		
Tilintarkastus	23 930,25	30 101,15
Todistukset ja lausunnot	300,00	450,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	24 230,25	30 551,15
<b>Liitetiedot henkilöstöstä ja toimielinten jäsenistä</b>		
<b>20 a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin</b>		
	<b>723</b>	<b>707</b>
<b>20 b. Henkilöstön lukumäärä liiketoiminta-alueittain tilikauden lopussa</b>		
Tilintarkastus	446	411
Verokonsultointi	125	119
Neuvontapalvelut	94	128
Hallinto- ja tukipalvelut	63	60
Yhteensä	728	718
<b>20 c. Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole maksettu palkkaa näistä tehtävistä. Heidän muutoin saamansa ennakonpidätyksenlaiset palkat olivat seuraavat:</b>		
	2 699 020,40	2 935 343,20
<b>Vakuudet ja vastuusitoumukset</b>		
<b>21. Vastuusitoumukset</b>		
<b>Annetut pantit ja vastuusitoumukset</b>		
Muut annetut vakuudet:		
Pantit vuokranmaksun vakuutena	651 236,91	650 585,42
Yhteensä	651 236,91	650 585,42
<b>Muut vastuut</b>		
Leasingvastuut:		
Seuraavana vuonna maksettavat	428 731,36	391 722,20
Yli vuoden kuluttua maksettavat	326 153,64	364 544,78
Yhteensä	754 885,00	756 266,98
	Seuraava tilikausi	Sopimuskaudet v. 2010 – 2015
Pitkäaikaisista, irtisanomattomissa olevista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut	1 436 087,36	680 295,58
Hallussa olevat asiakasvarat	385 058,19	207 182,73



**Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot**

---

**Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus**

Helsingissä 7. päivänä lokakuuta 2010



**Kim Karhu**

hallituksen puheenjohtaja



**Heikki Lassila**



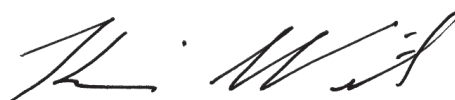
**Pekka Loikkanen**



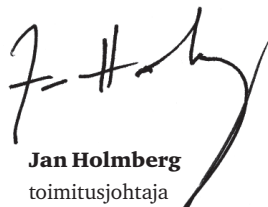
**Janne Rajalahti**



**Juha Wahlroos**



**Kai Wist**



**Jan Holmberg**

toimitusjohtaja

## Tilinpäätöksen 30. 6. 2010 liitetiedot

---

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 7. päivänä lokakuuta 2010

Tilintarkastusotava Oy  
KHT-yhteisö



**Matti Hartikainen**

KHT

---

### Luettelo kirjanpitoKirjoista

Tasekirja	sidottuna kirjana
Pääkirja	konekielinen arkisto
Päiväkirja	konekielinen arkisto
Tuloslaskelma ja tase	konekielinen arkisto

---

### Luettelo tositteiden lajeista ja säilytystavoista

Pankkitositteet	paperitositteina
Muistiotositteet	paperitositteina
Ostoreskontra	koneellinen tietoväline
Myyntireskontra	koneellinen tietoväline

---

# Tilintarkastuskertomus

---

## **PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiökokoukselle**

Olemme tarkastaneet PricewaterhouseCoopers Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.7.2009 – 30.6.2010. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

## **Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

## **Tilintarkastajan velvollisuudet**

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä

suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa sovellettavia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsiyksen mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

## **Lausunto**

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 7. päivänä lokakuuta 2010

Tilintarkastusotava Oy  
KHT-yhteisö



**Matti Hartikainen**  
KHT

