

# Onko aika yhtiöittää? PwC tukena muutoksessa

*Meillä on rautainen kuntasektoriin erikoistunut asiantuntijajoukko, joka toimii apuna yhtiöittämisprosessin toteuttamisen taloudellisena, verotuksellisena ja oikeudellisena neuvonantajana.*



# Yhtiöittäminen

## Miksi nyt?

**SOTE-uudistus, kilpailu-neutraliteettivaatimukset, toimintojen tehostaminen, alueellinen yhteistyö sekä taloudellinen ennustettavuus saattavat edellyttää yhtiömuotoa yhä useammalta toimijalta.**

Kuntalaki edellyttää, että kuntien ja kuntayhtymien tulee yhtiöittää toiminta jota se harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla. Yhtiöittämisvelvollisuus koskee kaikkia markkinaehtoisia kilpailtuja toimintoja.

Yhtiöittämisen tavoitteena on usein edistää kilpailua, turvata markkinaperusteinen hinnoittelu sekä parantaa kustannusrakenteen läpinäkyvyyttä, taloudellista tehokkuutta ja tuloksen vertailtavuutta.

Myös verotuksellisista, hankintalain-säädännöllisistä ja liiketaloudellisista syistä voi olla perusteltua harkita liiketoiminnallisten kokonaisuuksien yhtiöittämistä.

Sosiaali- ja terveydenhuoltoalaa koskeva SOTE-uudistus tuo todennäköisesti myös mukanaan muutoksia, jotka edellyttävät tiettyjen toimintojen tai kiinteistöjen yhtiöittämistä.

Siksi nyt olisikin oikea hetki arvioida, onko toimintojen yhtiöittäminen teidän organisaatiossanne ajankohtaista.

### Yhtiöittämisprosessin vaiheet

Vaihe	Esiselvitys	Toteutuksen suunnittelu	Yhtiöittämisen toteuttaminen	Rakenteessa toimiminen
Tehtävät	<p>Haastattelut ja lähtötietojen kerääminen</p> <p>Nykytila-analyysi</p> <p>Taloudellinen mallinnus</p> <p>Arvonnääritykset (ml. kiinteistöarvioinnit)</p> <p>Kassavirta-analyysi</p> <p>Avaava tase</p> <p>Pääomarakenteen mallinnus</p> <p>Omistajatuloutuksen mallintaminen</p> <p>Juridiset reunaehdot (yhtiö-, työ-, rahoitus-, hankinta- ja sopimus-oikeudelliset vaikutukset)</p> <p>Verotukselliset näkökohdat (tulo-, arvonlisä-, varainsiirto- ja kiinteistöverotukseen liittyvät kysymykset)</p> <p>Juridisten toteuttamisvaihtoehtojen kartoitus</p>	<p>Yhtiöittämissäätöjen täytäntöönpanon valmistelu</p> <p>Yhtiöittämisprosessin ja valittujen toimenpiteiden vaiheistus ja aikataulu</p> <p>Vastuuhenkilöt/vastuuttaminen</p> <p>Verotukselliset kysymykset, ennakkoratkaisujen hakeminen</p> <p>Juridiset selvitykset (mm. henkilöstön ja sopimusten siirtyminen, kiinteistöt, toimiluvat, hankintajuridiikka)</p>	<p>Juridisen toteutusdokumentaation laatiminen</p> <p>Yhtiöittämisen täytäntöönpanoa koskevat päätökset</p> <p>Liiketoimintasiirron/-kaupan toteutus</p> <p>Prosessien ja järjestelmien kehittäminen</p> <p>Henkilökunnan siirtyminen ja muutoksenhallinta</p> <p>Taloushallinto ja taloushallintojärjestelmät</p> <p>Muut IT-järjestelmät</p> <p>Pääoma ja rahoitus</p>	<p>Tavoitetilan mukainen toiminta ja jatkuva kehittäminen</p> <p>Markkinaehtoisuuden ja siirtohinnoittelun kartoitus</p> <p>Varojen jakoon liittyvät kysymykset</p> <p>Korkeiden vähennyksiin ja konserniavustukseen liittyvä kartoitus</p> <p>Corporate governance ja sisäiset toimintamallit</p>
Tulokset	<p>Raportti ja liiketoimintasuunnitelma sisältäen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>nykytilan kuvaus ja tunnistetut ongelmat</li> <li>yhtiöittämisen reunaehdot ja tavoitteet</li> <li>siirtyvät toiminnot</li> <li>tuloslaskelma ja tase</li> <li>rahoitusrakenne</li> <li>juridiset ja verotukselliset kysymykset</li> <li>toteuttamistapavaihtoehdot</li> </ul>	<p>Vaiheistettu, aikataulutettu ja vastuutettu toteutussuunnitelma</p> <p>Esittelymateriaali päätöksentekoa varten</p> <p>Eriyiskysymyksiä koskevat selvitykset</p>	<p>Hallittu toteutus vaihe vaiheelta suunnitelman mukaan</p> <p>Integraatiohyötyjen saavuttaminen</p>	<p>Hyödyt realisoituvat</p> <p>Toiminnot eriytetty/yhtiötetty</p>

# PwC tukena yhtiöittämisessä

*Autamme sinua yhtiöittämisprosessin läpiviennissä aina lähtötilanteen selvityksestä uudessa yhtiörakenteessa toimimiseen saakka.*

## 1. Esiselvitys

- Suoritamme tarvittaessa nykytila-analyysin sisältäen taloudellisen mallinnuksen yhtiötettävän kokonaisuuden nykytilanteesta sekä mahdollisen markkinatutkimuksen.
- Laadimme avaavan taseen ja kassavirtalaskelmat, joiden perusteella arvioimme ja mallinamme taloudellisesti tulevien vuosien kustannus- ja pääomarakennetta sekä tulosta.
- Teemme yhtiötettävän omaisuuden ja liiketoiminnan arvonmäärityksen sekä mahdollisen kiinteistöarvioinnin markkinaehtoisen arvon selvittämiseksi.
- Selvitämme yhtiöittämisen lainsäädännölliset reunaehdot (mm. yhtiö-, työ-, rahoitus-, hankinta- ja sopimus-oikeudelliset vaikutukset).
- Arvioimme yhtiöittämisen mahdollisia tulo-, arvonlisä- ja varainsiirtoverotuksellisia vaikutuksia ja selvitämme mahdolliset kiinteistöveroon liittyvät kysymykset.
- Kartoitamme yhtiöittämisen juridiset toteutustapavaihtoehdot sekä kuvaamme yhtiöittämisen juridisena prosessina.

## 2. Toteutuksen suunnittelu

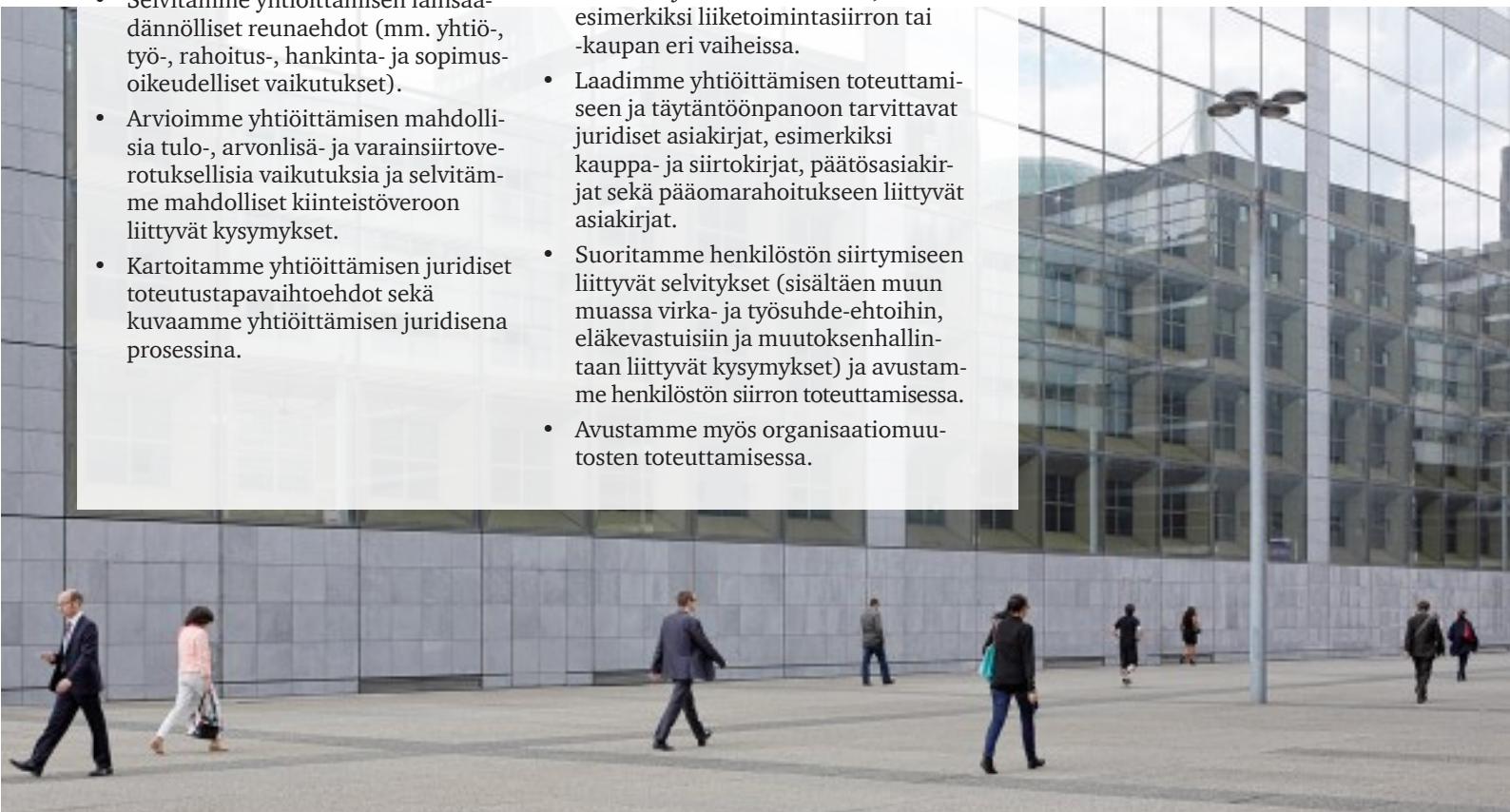
- Suunnittelemme, vaiheistamme ja vastuutamme valitut toimenpiteet ja teemme aikataulun yhtiöittämisprosessin toteutukselle, ottaen huomioon taloudellisen tehokkuuden, tuottavuuden ja toimintatapojen muutosten tavoitteet.
- Avustamme yhtiöittämissäätöksen täytäntöönpanon valmistelussa ja teemme tarkemman analyysin järjestelyn rakenteen suunnitteluun sekä juridisiin erityiskysymyksiin liittyen.
- Laadimme tarvittavat verotusta koskevat hakemukset ja lomakkeet, esimerkiksi mahdolliset ennakkoratkaisuhakemukset sekä analysoimme muut verotukselliset kysymykset.

## 3. Yhtiöittämisen toteuttaminen

- Avustamme toimintojen ja omaisuuden siirtojen toteuttamisessa, esimerkiksi liiketoimintasiirron tai -kaupan eri vaiheissa.
- Laadimme yhtiöittämisen toteuttamiseen ja täytäntöönpanoon tarvittavat juridiset asiakirjat, esimerkiksi kauppa- ja siirtokirjat, päätösasiakirjat sekä pääomarahoitukseen liittyvät asiakirjat.
- Suoritamme henkilöstön siirtymiseen liittyvät selvitykset (sisältäen muun muassa virka- ja työsuhde-ehtoihin, eläkevastuisiin ja muutoksenhallintaan liittyvät kysymykset) ja avustamme henkilöstön siirron toteuttamisessa.
- Avustamme myös organisaatiomuutosten toteuttamisessa.

## 4. Rakenteessa toimiminen

- Avustamme taloudellisesti, juridisesti ja verotuksellisesti kannattavan yhtiörakenteen saavuttamisessa ja ylläpitämisessä.
- Selvitämme korkojen vähennysoikeuden ja konserniavustukseen liittyvät kysymykset.
- Kartoitamme markkinaehtoisuuteen ja siirtohinnoitteluun liittyvät reunaehdot.
- Selvitämme varojen jakoon liittyvät kysymykset.
- Avustamme corporate governance -kysymyksissä sekä sisäisten päätöksentekomallien ja muiden toimintamallien määrittelyssä.



## Ota yhteyttä ja sovi tapaaminen!



**Elina Kumpulainen**  
Lakipalvelut  
044 552 2737  
elina.kumpulainen@fi.pwc.com



**Esko Saura**  
Corporate Finance  
050 544 7738  
esko.saura@fi.pwc.com



**Aki Blomqvist**  
Yritysverotus  
040 708 3103  
aki.blomqvist@fi.pwc.com



**Juha Laitinen**  
Arvonlisäverotus  
050 563 9020  
juha.laitinen@fi.pwc.com

PwC Suomi:



PricewaterhouseCoopers Oy, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 Helsinki. Puhelin 020 787 7000.

PwC auttaa yrityksiä kasvamaan, toimimaan tehokkaasti ja raportoimaan luotettavasti. Apunasi on Suomessa yli 1 000 asiantuntijaa ympäri maan. Palveluitamme ovat liikkeenjohdon konsultointi, yritysjärjestelypalvelut, veroneuvonta ja lakipalvelut sekä tilintarkastus- ja muut varmennuspalvelut. Tavoitteenamme on luoda kestäväää kasvua. Ota yhteyttä tai lue lisää: [www.pwc.fi](http://www.pwc.fi).

PwC toimii 158 maassa yli 236 000 asiantuntijan voimin. Nimi PwC viittaa PwC-ketjuun ja/tai yhteen tai useampaan sen jäsenyrytykseen, joista jokainen on oma itsenäinen yhtiö. Lisää tietoa: [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

© 2018 PricewaterhouseCoopers. Kaikki oikeudet pidätetään.

